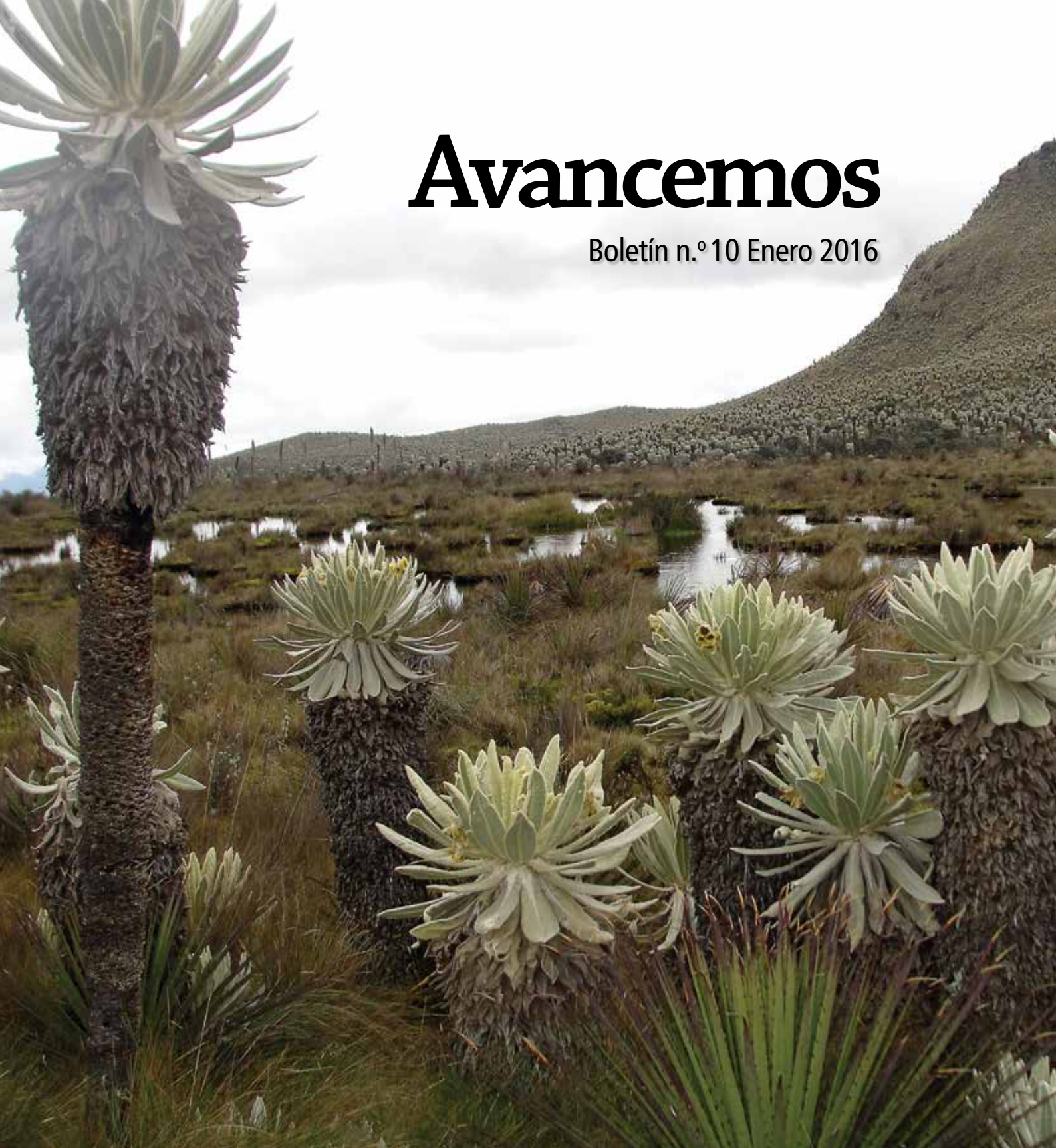


# Avancemos

Boletín n.º 10 Enero 2016



Boletín semestral de la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas

Editor: Francisco Román y Fausto Jordán ✨ Responsable de producción: Soledad Leiva ✨ Textos: Carlos Zambrano y Áreas de CESA ✨ Fotos: Archivo CESA y colaboradores CESA ✨ Diseño: Verónica Ávila





# Editorial

**E**ste boletín presenta el trabajo realizado por CESA y sus diversas Áreas durante el año 2015 y las expectativas para el 2016, en un contexto nacional complejo caracterizado por los efectos preocupantes para la economía y la política que enfrenta el país y en un año que inicia la contienda electoral del 2017.

Durante el 2015, CESA delineó un nuevo horizonte de trabajo con la elaboración del Plan Estratégico 2016 – 2020, hecho en base a una lectura cuidadosa del contexto actual, tanto interno de la institución como del contexto nacional. Frente a los nuevos desafíos que plantea la situación crítica del país, de las nuevas exigencias y problemas desde el financiamiento público, nuestra institución busca ajustar estrategias en la estructura y en el funcionamiento institucional para asegurar su sostenibilidad futura.

Desde las Áreas, la institución ha trabajado temas de mucho potencial y de importancia estratégica para incidir en la problemática agraria y rural, como es el tema del riego y la eficiencia de su aplicación a nivel de parcela, especialmente, con el riego presurizado. Pero más allá de la técnica, CESA tiene claro que se necesitan observar principios teóricos y metodológicos claves para trabajar con las organizaciones campesinas, a fin de hacer sostenibles los sistemas de riego por aspersión y en ese sentido ha trabajado durante algunos años. La experiencia adquirida y los resultados obtenidos son visibles en el sistema de riego Píllaro, ramal norte, que cuenta con riego por aspersión en funcionamiento en 2.100 hectáreas, de las 3.270 que tiene este sistema de riego y que esta experiencia se ampliará al ramal sur. Otros ejemplos importantes están ubicados en comunidades del cantón Alausí, Chimborazo y en comunidades de los cantones Pujilí y Sigchos, Cotopaxi.

La gestión de subcuencas y microcuencas, en relación a la organización de los actores del territorio y a la generación de información especializada para monitorear el uso, disponibilidad y gobernanza del recurso hídrico, educación ambiental, entre otros aspectos, han sido trabajados en la subcuenca del río Chambo, Chimborazo y en la subcuenca del río Cutuchi, Cotopaxi.

Iniciativas productivas, infraestructura y servicios de post-cosecha y valor agregado se complementan con la comercialización asociativa, en los casos concretos de algunas asociaciones de productores y comercializadores en las provincias de Azuay, Carchi e Imbabura.

Éstas y otras acciones que se detallan a continuación forman parte del quehacer institucional durante el año 2015. Les invitamos a recorrer este trayecto y acompañarnos en las expectativas que tenemos para el año 2016.

*Francisco Román V.*

Francisco Román V. Francisco Román  
Director Ejecutivo de CESA

## La planificación provincial del riego en el Ecuador



### La planificación para un desarrollo provincial integral

El régimen de competencias previsto en la Constitución asigna a los gobiernos autónomos descentralizados provinciales, entre otras, fomentar actividades agropecuarias y productivas; planificar, construir, operar y mantener sistemas de riego; ejecutar obras en cuencas y microcuencas; planificar el desarrollo provincial y fomentar los planes de ordenamiento territorial<sup>1</sup>. Sin embargo, según resoluciones del Consejo Nacional de Competencias y decretos presidenciales, las competencias sobre el riego y drenaje agrícola están diferenciadas entre los gobiernos provinciales y el gobierno central. De las varias facultades, la administración, operación y mantenimiento está compartida con las organizaciones de regantes y en algunos casos se establecen convenios para este fin (Cuadro 1).

Las facultades de rectoría local, planificación, regulación y control local las deben ejercer los gobiernos provinciales; no obstante, estos procesos deberán sujetarse a las facultades que le corresponden al gobierno central.

**Cuadro 1.** Competencias sobre sistemas de riego por tipo

NIVEL DE GOBIERNO	SISTEMAS DE RIEGO	ADMINISTRACIÓN, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	
		GAD PROVINCIAL	ORGANIZACIONES DE RIEGO Y PARTICULARES
Gobiernos Provinciales	Sistemas de riego públicos transferidos a juntas o asociaciones de regantes		SÍ
	Sistemas de riego públicos que son transferidos a los gobiernos provinciales	SÍ	
	Sistemas de riego públicos bajo gestión de los gobiernos provinciales	SÍ	
	Sistemas de riego público comunitarios		SÍ
	Sistema de riego comunitarios		SÍ
	Sistemas de riego individuales o asociativos		SÍ
Secretaría del Agua-Empresa Pública del Agua	Sistemas públicos de drenaje	SÍ	
	Sistemas públicos de riego multipropósito y binacional	SÍ	SÍ
	Sistemas públicos de riego interprovincial	SÍ	SÍ

Otras competencias vinculadas al uso y aprovechamiento agrícola y productivo del recurso hídrico, especialmente a nivel parcelario, lo seguirá ejerciendo y ejecutando el MAGAP.

### Recursos para la competencia de riego y drenaje

De acuerdo a las resoluciones del Consejo Nacional de Competencias (CNC) los Gobiernos Provinciales, a partir de

agosto de 2011, reciben recursos periódicos para cubrir dos necesidades:

- Gastos corrientes e inversiones menores para rehabilitación, administración, operación y mantenimiento, recursos que contemplan costos fijos y para riego y drenaje, considerando particularidades en cada provincia. Cada año, el Ministerio de Finanzas transfiere por estos rubros, en promedio, USD 23 millones para todos los GAD provinciales.

**CESA Quito**  
Inglaterra N 31-30 y Vancouver  
Teléfonos: 02-2524830 - 02-2529896  
Fax: 02-2503006  
Email: cesa@cesaecuador.org  
Web: www.cesa.org.ec

**COPCOLES**

San José de El Priorato, Panamericana norte, vía Ibarra - Tulcán  
Teléfono: 06-2580164 / 0985591865  
Email: copcoles@hotmail.com

**CESA Área Cotopaxi**

9 de Octubre 1645, Saquisilí  
Telefax: 03-2721191 - 03-2721563  
Email: cesacotopaxiclnunez@yahoo.com

**CESA Área Tungurahua**

Molletambo 361 y Los Incas, Ambato  
Telefax: 03-2840613 - 03-2414392  
Email: cesatungu@andinanet.net

**CESA Área Austro**

Av. Ordóñez Laso 5-55 y Los Cedros, Cuenca  
Edificio Montecarlo local 002  
Teléfono: 07-4089855  
Email: cesaaustro@hotmail.com

**CESA Área Centro Sur**

**Centro de Convenciones La Primavera**  
Av. Los Shyris 30-16, Riobamba  
Telefax: 03-2612329 - 03-2612549  
Email: cesarbb@andinanet.net

**CESA-AGROSEM: Planta de semilla de arroz**

Recinto Flor de María, Daule km 51 vía Daule - Balzar  
Teléfono 0986110514  
E-mail: lukle90@hotmail.com



# Áreas

<sup>1</sup> Constitución de la República del Ecuador, Artículo 263.



**Cuadro 2.** Transferencia de recursos de la competencia de riego y drenaje a los GAD Provinciales 2011-2014 (US\$)

CONCEPTO	2011	2012	2013	2014	TOTAL
Gasto corriente	3.343.961,20	10.031.883,60	10.031.883,60	9.195.893,26	32.603.621,66
Rehabilitación, Operación y Mantenimiento	4.536.562,00	13.887.834,14	13.609.686,00	12.475.545,24	44.509.627,38
Proyectos de inversión (Plan Nacional de Riego)		33.690.557,79	35.514.791,61	18.143.262,57	87.348.611,97
Total transferido	7.880.523,20	57.610.275,53	59.156.361,21	39.814.701,07	164.461.861,01

Fuente: SENPLADES 2015, Consejo Nacional de Competencias 2015, a partir de información del Ministerio de Finanzas, diciembre 2014, Nota: En los montos totales del año 2014 hay algunas transferencias correspondientes a diciembre que deben actualizarse.

b) Proyectos de Inversión que, en promedio, no superan los USD 33 millones anuales, los que deben contar previamente con un informe de concordancia con el Plan Nacional de Riego, emitido por la Secretaría del Agua.

Como se aprecia en el Cuadro 2, los GAD Provinciales han recibido entre el 2011 y el 2014, alrededor de 165 millones de dólares para la competencia de riego y drenaje, aunque algunos GAD han asignado recursos propios adicionales.

El cumplimiento de las competencias de riego y drenaje varía entre una provincia y otra, así como el uso de los recursos para gasto corriente y para los proyectos de inversión, siendo en estos últimos donde mayores preocupaciones hay entre las organizaciones de riego, ya que habría desconocimiento sobre el destino de los presupuestos. Según datos oficiales, para citar un caso, en el año 2013 se transfirieron alrededor de 35,6 millones de dólares para 114 proyectos de inversión presentados por 20 gobiernos provinciales, se contaría con un área regada de 114 mil hectáreas y se beneficiarían más de 93 mil familias. Una evaluación a la ejecución de estos proyectos de inversión, demostraría que el 8% finalizaron los proyectos, 18% están en fase precontractual, 22% de proyectos en ejecución y el 52% de proyectos no habrían iniciado.

### Los planes provinciales y el destino de las inversiones

La transferencia de competencias de riego y drenaje ocurrió en el 2011 y con ello se iniciaron las transferencias de recursos para gastos de

administración, operación y mantenimiento y por otro lado, para proyectos de inversión; sin embargo, la planificación del riego ha tomado un tiempo considerable para su diseño y posterior ejecución. El Plan Nacional de Riego y Drenaje se emitió en el año 2012, una Guía para la elaboración de planes provinciales de riego y drenaje se difundió en el 2013. Para el 2015, 14 gobiernos provinciales contaban con planes de riego y drenaje y los 10 gobiernos provinciales restantes habían avanzado con diagnósticos y documentos parciales.

Para el año 2012, los recursos transferidos a los gobiernos provinciales para atender las competencias de riego y drenaje incluían proyectos con el siguiente destino<sup>2</sup>:

- Rehabilitación, ampliación y terminación de infraestructura (40%)
- Estudios de factibilidad, factibilidad y diseños definitivos (24%)
- Nueva infraestructura de sistemas de riego (19%)
- Obras de drenaje (14%)
- Tecnificación del riego (2%)
- Capacitación (0,2%)

Según un análisis del Consejo Nacional de Competencias, para el 2014 la inversión en proyectos de rehabilitación de infraestructura se habría incrementado al 58%, para nueva infraestructura al 23% y para tecnificación del riego al 14%. Cabe anotar que los presupuestos que constan en los planes provinciales de riego y drenaje en su mayoría superan de 5 a 10 veces, en algunos casos hasta 20 veces más, de lo que actualmente reciben como financiamiento por el ejercicio de las

competencias de riego y drenaje.

La mayoría de planes provinciales de riego y drenaje no cuentan con una estrategia clara de financiamiento, de procedencia nacional o internacional, que pueda reflejar la viabilidad real para su implementación.

Hay que señalar que el MAGAP, en el marco del apoyo al uso de recursos hídricos para la agricultura parcelaria, también ha realizado inversiones para riego, como los US\$12'300.00 que se habría invertido en el 2014. Para los próximos años, el MAGAP cuenta con un proyecto co-financiado por el Banco Mundial, que se orienta a fortalecer la tecnificación y el riego parcelario, así como al fortalecimiento agro-productivo y capacidades de los agricultores.

Sin duda alguna que en estos últimos años los gobiernos provinciales han realizado esfuerzos para asumir las competencias de riego y drenaje; sin embargo, los procesos de capacitación, asesoramiento, acompañamiento técnico por los organismos nacionales del gobierno central y otras instituciones internacionales han resultado insuficientes para que el desempeño institucional sea más efectivo y acorde a la situación emergente de la agricultura, sobre todo aquella que descansa en los hombros de miles de hombres y mujeres, que dedican sus vidas a esta labor digna de producir alimentos para todo tipo de mercados.

<sup>2</sup> MAGAP, Aprobación de proyectos de inversión en riego y drenaje priorizados por los GAD provinciales. Informe de gestión 2013, Quito-Ecuador, 2013:16.

♦ Carlos Zambrano Carrillo  
Coordinador de Espacios de Análisis y Propuestas, CAMAREN.

Durante el año 2015, el Área Austro ejecutó el proyecto «Mejorar las Condiciones Organizativas y Económicas de la Red de Mujeres de Paute», cantón Paute, en convenio de cooperación y apoyo con la Fundación CECCA y el financiamiento Manos Unidas de España, el cual tiene una duración hasta agosto del 2016. En este proyecto hay dos aspectos importantes que se trabajan: el fortalecimiento del mercado del Centavo y de la granja productiva que abastece al mercado.

# ACTIVIDADES DE CESA

# Austro



### Fortalecimiento del «Mercado del Centavo»

#### Mejoramiento de las condiciones de expendio

Actualmente, el mercado cuenta con la planta baja y una capacidad de 12 puestos de venta; sin embargo por la alta concurrencia del público, en especial los días domingo, se han instalado 22 puestos de venta, es decir 83% en exceso de la capacidad, situación que provoca un problema de hacinamiento de vendedoras y compradores. Con este proyecto, se construye una segunda y tercera planta que solucionará la falta de espacio, se terminarán 10 nuevos puestos de venta y se contará con una oficina y sala de reuniones. Con un total de 22 puestos, la presentación y distribución

de los espacios por productos mejorará significativamente, así como la movilidad y comodidad para los clientes que visitan el mercado para abastecerse de alimentos, así como también para degustar los platos típicos que son preparados en este mercado. Con seguridad, las ventas se incrementarán y con ello la producción de las fincas de las socias del mercado.

#### Mejor eficiencia administrativa y de gestión

Dentro de la organización se trabajó en la estructura operativa y administrativa, puesto que uno de los cuellos de botella era el registro contable, realizado de forma manual e incompleta. Ahora, el Mercado del Centavo y la granja de producción cuentan con un profesional contable y un programa o

sistema contable computarizado, una estructura de cuentas contables para ordenar desde los aportes mensuales de las socias de cada comité hasta los emprendimientos asociativos con los que cuenta la organización.

Para la gestión del mercado, se dispone de un plan de negocios, elaborado de manera participativa en las reuniones mensuales de planificación y evaluación de las actividades de este espacio de comercio. Este plan contempla actividades de promoción para los productos que se expenden, como degustaciones para los clientes y otras actividades de promoción publicitaria, que permitan incrementar el nivel de visita al mercado.

Cada emprendimiento productivo tiene el apoyo de la contadora para registrar el manejo de ingresos y egresos, así como las inversiones y actividades propias del giro del negocio, lo que permite tener información actualizada de las actividades productivas. Esta información permite que en las reuniones semanales y mensuales de directivas e instituciones de apoyo, se haga el análisis y la planificación adecuados para la toma de decisiones, en el cumplimiento de los objetivos.

En otro orden de cosas, la organización ha regularizado su situación ante el Servicio de Rentas Internas (SRI), considerando los parámetros establecidos para la actualización de socias, obtención del Registro Único de Contribuyentes (RUC), impresión de facturas, retenciones, recibos para aportaciones, etc. y demás actividades necesarias y legales pertinentes para un correcto funcionamiento y respaldo de documentación contable.

Asimismo, se regularizaron las cuentas de ahorros manejadas dentro de la cooperativa Jardín Azuayo, ya que al tener



RUC, la organización abrió cuentas ligadas a cada una de las actividades productivas, con mecanismos de depósito, autorizaciones y firmas conjuntas. En la actualidad, se ha definido el flujo de niveles de autorización en cada espacio, con pagos autorizados por la Presidenta de la organización y el Comité Central a través de transferencias bancarias, lo que significa un estricto control de los recursos.

### La granja productiva

#### Los niveles de producción individual y asociativa

La organización ha establecido varios emprendimientos asociativos en la granja Guachapalá, entregada en comodato por parte del MIES-IEPS (6 hectáreas en producción). Se produce de manera planificada tomate riñón, cuyes, pollos, cerdos, maíz, fréjol, papa y frutales, como mora y aguacate.

La asistencia técnica permanente y la capacitación es la base fundamental para avanzar en la producción, se abordan temáticas técnicas en función de los cultivos y la crianza de aves y cuyes, así como también temas sociales, organizativos, administrativos y de gestión. Grupos en promedio de 20 socias se turnan para estos procesos de capacitación y se comprometen a mantener huertos hortícolas en sus pequeñas fincas, orientados a mejorar la dieta alimenticia familiar.



#### Modelo de gestión de la granja productiva en marcha

Luego de la firma del comodato, la Red, el IEPS y CECCA elaboraron un plan de producción e inversión con un presupuesto de USD 120.000. Este plan ha sido ajustado con la organización y en función de ello se han reorientado las prioridades de inversión y la mejor utilización del crédito otorgado por la cooperativa Jardín Azuayo (USD 77.000), así como de los recursos asignados por el proyecto (USD 21.500) para las inversiones productivas.

La granja tiene las siguientes producciones:

- Tomate riñón: dos invernaderos de 2.000 m<sup>2</sup> y 9.100 plantas cada uno.
- Pollos: dos galpones con capacidad de 1.000 pollos cada uno.
- Cuyes: Un galpón de cuyes con capacidad para 1.000 animales y 2 hectáreas de forraje para la alimentación y compra de pies de cría.
- Varios cultivos: fréjol, maíz, papas, mora y forraje animal.

La granja en la actualidad cuenta con un administrador responsable de la producción y una persona que cuida las instalaciones. Las socias de la Red se turnan para las labores agrícolas que demanda la finca, recibiendo por ello un pago por jornal trabajado.

# ACTIVIDADES DE CESA Centro Sur

El primer proyecto «Gestión concertada del agua de la subcuenca del río Chambo» concluyó su ejecución en noviembre del 2015. Fue desarrollado en la parte norte de la provincia de Chimborazo, hidrográficamente ubicado en la zona alta de la demarcación hidrográfica del Pastaza, afluente del río Amazonas. Dentro de este proyecto, se trabajaron algunos ámbitos, uno de los cuales fue la gestión de información de los recursos hídricos, el fortalecimiento de una gobernanza en el territorio con la participación organizada de usuarios y mediación de conflictos, entre otros.

La gestión de la información de la subcuenca del Chambo permite disponer de un sistema de información de los recursos hídricos, con algunas aplicaciones promovidas por SENAGUA para gestionar datos del inventario de recursos hídricos y dos aplicaciones para procesar los datos de calidad de agua de los sistemas de consumo humano, CALIAGUA, Chimborazo y Demarcación Hidrográfica del Pastaza. Las aplicaciones tuvieron el apoyo de la Universidad Nacional de Chimborazo-UNACH, SENAGUA y GADs Cantonales de la demarcación del Pastaza, permiten conocer si los varios sistemas de agua de consumo humano de la provincia cumplen con la normativa técnica del INEN y, de ser el caso, conocer qué acciones deben realizarse para ello. Se recuerda que se puede acceder a nivel de usuario visitante en la dirección <http://inventariodhps.unach.edu.ec/informativa>.

En el período 2015, CESA Centro Sur ha promovido la formulación y ejecución de propuestas, principalmente, para la gestión concertada de los recursos naturales y la gestión territorial, para lo cual se ha contado con el soporte de la Cooperación Internacional, Gobierno Español- AECID, Manos Unidas, la Agencia de Agua SENA Normandía-AESN, la Agencia Francesa de Desarrollo-AFD, el Sindicato de la Región de CAUX-SMEA y desde el Estado ecuatoriano, con los GADs a partir de sus competencias. En el 2015 finalizamos el proyecto «Gestión concertada del agua de la subcuenca del río Chambo» e iniciamos uno nuevo «Contribuir al desarrollo local territorial, promoviendo la transformación de la matriz productiva en la sierra central ecuatoriana», los mismos que se cumplen en seis cantones de la provincia de Chimborazo, en alianzas con varios GADs e instituciones del Estado.



Se ha logrado la sostenibilidad para el monitoreo de 14 sitios en diferentes ríos de la subcuenca, dos veces por año, por parte de INAMHI-LANCAS. Se firmó el convenio interinstitucional para disponer de 22 estaciones meteorológicas instaladas por UNACH y ESPOCH, cuatro estaciones hidrológicas automáticas por parte del GADPCH, una oficina desconcentrada del INAMHI en Riobamba y el apoyo de 15 planes de datos para la transmisión en tiempo real. Finalmente podemos señalar que los procesos de concertación establecidos alrededor de la gestión de la información, inventario de los recursos hídricos, las bases de datos del inventario y la calidad del agua con los diferentes actores estatales, de acuerdo a sus competencias, son sostenibles.

Uno de los instrumentos en la consolidación de la gobernanza en el territorio es el funcionamiento de una plataforma denominada Comité de la subcuenca del Chambo, en el marco del cual se elaboró un diagnóstico y documento de planificación: «Aportes a la planificación para la gestión integral de los recursos hídricos en la subcuenca del río Chambo», publicado conjuntamente con el GAD Provincial de Chimborazo, en septiembre del 2015.

El proyecto «Contribuir al desarrollo local territorial, promoviendo la transformación de la matriz productiva en la sierra central ecuatoriana» surge por un segundo convenio con la Cooperación Española, AECID, cuya ejecución se realiza desde enero 2015

### EXPECTATIVAS 2016

Concluir la construcción y las adecuaciones que se están realizando en el Mercado del Centavo y consolidar su funcionamiento. En la granja se esperan concluir las inversiones y alcanzar las producciones esperadas, para lograr y superar el punto de equilibrio y además, consolidar la gestión administrativa.





a diciembre 2018 en las provincias de Cotopaxi (Sigchos y Pujilí) y Chimborazo (Guamote, Colta y Alausí) con acciones encaminadas a fortalecer la gestión de recursos naturales, del agua y territorio. En este contexto ponemos a consideración algunas acciones relevantes:

El proyecto continúa el trabajo de la fase I en los sistemas de riego Atapo Palmira, Chausán San Alfonso y el sistema de agua de consumo San Carlos Tipín. El Atapo Palmira, con 440 familias, ha presurizado por aspersión 530 ha, en las comunidades Atapo Quichalán, Atapo Santa Cruz, San Francisco Cuatro Esquinas, Palmira Centro y Palmira Dávalos, favoreciendo un cambio en el paisaje agrario. La Junta de Regantes atiende todo lo relacionado a la administración, operación y mantenimiento del sistema, con énfasis en el cobro de tarifas, cumplimiento de turnos, participación efectiva de los aguateros, mingas etc. El sistema de agua de consumo de San Carlos de Tipín brinda el servicio a 80 usuarios y, en acuerdo con el GAD Guamote, realizan el seguimiento sobre la calidad del agua.

Con el propósito de aportar al mejoramiento de la capacidad de gestión para el ordenamiento territorial y fortalecimiento del tejido productivo, se han establecido acuerdos de cooperación para promover la aplicación del enfoque de derechos, mediante convenios con GADs parroquiales y cantonales de Palmira, Calpi, Guamote, en Chimborazo. En este contexto, se promueven intercambios de experiencias para conocer otros modelos de gestión y el uso de instrumentos que fortalezcan la gestión de los GADs, como el caso

de CENAGRAP, que promueve la sostenibilidad de sistemas de agua y saneamiento en el cantón Cañar y del Municipio de Nabón (Azuay), que impulsa el desarrollo local, con modelos que privilegian la participación ciudadana y las alianzas público-comunitarias. Se ha iniciado la coordinación con las instancias políticas y operativas que impulsan el ejercicio, la protección y restitución de derechos, enfatizando la participación de mujeres, en el nivel parroquial, como cantonal, con miras a facilitar el intercambio de experiencias entre los GADs.

Otro componente importante del proyecto es la implementación de sistemas agroforestales y silvopastoriles, mediante la producción y plantación de 80.800 especies forestales en unidades productivas de 235 familias (78% hombres y 22% mujeres), en cuatro comunidades influenciadas por el sistema de riego Atapo, Palmira. Se está agilizando un proceso de inserción de 250 ha de páramo al programa Socio Páramo, en Chimborazo, sitio que provee de agua al sistema de riego Atapo Palmira y otros. En definitiva, las proyecciones que habíamos establecido para el 2015 se han concretizado, con el inicio de la ejecución del segundo convenio con la Cooperación Española AECID y Manos Unidas.

## EXPECTATIVAS 2016

La planificación en la subcuenca del Chambo constituyó una herramienta de incidencia en el Consejo de Cuenca del Pastaza, para responder a las necesidades de los usuarios del agua. En vista de lo anotado, se ha considerado la posibilidad de trabajar una nueva intervención que va más allá de la subcuenca del Chambo y refiere a la Demarcación Hídrica del Pastaza, por lo que está en marcha la consecución de un nuevo proyecto con la Cooperación Francesa para intervenir en esta demarcación.

En el proyecto que está en ejecución con Manos Unidas, el componente de recursos naturales busca diversificar la capacidad de producción de plantas de manera sostenible, mediante la instalación de tres viveros con una producción de 104.000 plantas para establecer sistemas agroforestales y silvopastoriles en los lotes destinados a la producción de cultivos de chocho, quinua, hortalizas y pastos coordinando con los GADs desde el programa de restauración forestal en el año 2016, en las parroquias de Palmira y Calpi, cantones Guamote y Riobamba.

En las áreas correspondientes a los sistemas de riego Atapo Palmira y COCAN-Tixán, se promoverá la producción agroecológica enfatizando en la fertilidad de los suelos como una práctica que contribuya directamente al incremento de la productividad, en las cadenas productivas de hortalizas, pastos y ganado de leche en alrededor de 530 ha, de esta manera se pretende contribuir a la rentabilización del riego por aspersión.

En el tema de derechos de las mujeres, con el GADMC Guamote se pretende acercar el servicio de atención integral para protección y restitución de derechos de mujeres, que proporciona el Centro de atención a víctimas Gaby Díaz (Fundación Nosotras con Equidad) en Riobamba. A través del Consejo de Protección de Derechos, como instancias del GADMC Guamote, se trabajará en la promoción y ejecución de las políticas públicas en el ámbito de los derechos.

Durante el año 2015, CESA Tungurahua ha continuado su trabajo con la gestión del riego **presurizado**, en el marco de un convenio firmado en el mes de junio del 2015, entre el Honorable Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT), la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA) y la Junta del Sistema de riego Píllaro Ramal Norte (JGRPRN), para implementar 40 módulos de riego por aspersión, en una superficie aproximada de 1.033 ha del Ramal Norte del sistema de riego Píllaro.

# Tungurahua

ACTIVIDADES DE CESA

CESA considera que la experiencia que ha logrado acumular sobre la **presurización** del riego en el sistema Píllaro, Ramal Norte, iniciado en el 2005 como parte de la implementación del proyecto de riego y desarrollo rural financiado por la cooperación de Welthungerhilfe de Alemania ha contribuido para seguir multiplicando la experiencia, mediante la ejecución de convenios con el MIES, MAGAP-HGPT y el actual convenio entre HGPT-CESA-JGRPRN; experiencia que ahora es tomada en cuenta por parte de entidades públicas y privadas que tienen interés en trabajar con riego presurizado colectivo.

Debemos resaltar que en los procesos de intervención para implementar la presurización del riego, mantenemos la más amplia participación de los beneficiarios, para lograr la apropiación de las obras realizadas, la consolidación de la cogestión para la administración, operación y mantenimiento (AOM), del sistema de riego y la dinamización de la producción agropecuaria.

Continúan vigentes convenios con el HGPT, para la implementación de los Planes de manejo de páramos y del Buen vivir en las parroquias de Pasa y Quisapincha; con lo que se han reforzado los resultados obtenidos, principalmente,





para la preservación de los recursos hídricos en la provincia y la disponibilidad de agua en tiempos de estiaje.

En este contexto, las acciones desarrolladas en Tungurahua durante el 2015 fueron las siguientes:

- En el sistema de riego Píllaro Ramal Norte, en base al convenio suscrito entre el MAGAP-HGPT y el HGPT-CESA-JCRPRN, Fase II, con una inversión de USD 3'347.800, de los cuales USD 1'675.600 es aporte del MAGAP/SRD; USD 1'162.300 del HGPT; USD 445.700 de la JGRPRN y USD 64.200 aporte de CESA, se espera implementar en 15 meses desde el mes de junio, 1033 ha de riego presurizado. Hasta diciembre 2015, se han presurizado 586 hectáreas en 20 módulos de riego. Considerando las 3.270 hectáreas del sistema de riego Píllaro Ramal Norte, a diciembre de 2015 hay una cobertura total de 2.073 ha con riego parcelario presurizado. En el año 2016, se tiene previsto presurizar unas 450 hectáreas adicionales.
- Con base en dos convenios entre el HGPT-CESA y la Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa (UOCAIP), ejecutamos el Plan de Manejo de los páramos de la parroquia Pasa y el proyecto Riego y Producción, con lo que se logró la consolidación de los páramos comunales como fuentes generadoras de recursos hídricos. Debemos destacar el

fortalecimiento que se ha dado a la implementación de un hato ganadero de la UOCAIP (43 vaconas) y el apoyo para el mejoramiento de la producción agropecuaria con cultivos de mercado y tecnificación del riego (440 ha).

- De igual modo sucede con la parroquia Quisapincha, en base a dos convenios con el HGPT, se va consolidando la conservación de los páramos, principalmente en la preservación del recurso hídrico, delimitación de la frontera agrícola (manejo del recurso hídrico en estiaje), manejo adecuado de los residuos sólidos, mejoramiento de las actividades productivas agropecuarias y artesanales, apoyo a la comercialización de productores agropecuarios y la proyección de la presurización del riego para algunas comunidades.
- Todas las acciones realizadas mediante los convenios con el HGPT tienen el fin de generar alternativas de producción en la zona de amortiguamiento de los páramos, para evitar la presión sobre este sistema ecológico frágil y preservar el recurso hídrico.
- En el sistema de riego Píllaro Ramal Sur, en base a un convenio firmado con el HGPT en el mes de noviembre, se trabaja en el diseño hidráulico para riego por aspersión, RPA, de 19 módulos en una superficie de 530 ha.

**Durante el año 2015, el Área Cotopaxi puso énfasis en el proyecto «Fortalecimiento de la gestión y uso de los recursos hídricos para el desarrollo agrícola en la provincia de Cotopaxi», con financiamiento de la cooperación LANDCARE-NEW ZELAND, así como en la continuación de las acciones del Proyecto con Manos Unidas en una segunda fase: «Desarrollo local territorial, promoviendo la transformación de la matriz productiva en la sierra central ecuatoriana», que durará desde 2015 hasta 2018 y que se ejecuta en algunos cantones de Cotopaxi y Chimborazo. Finalmente, personal del Área Cotopaxi participó en actividades relacionadas al «Inventario hídrico y caracterización ambiental de las fuentes de captación de los sistemas de agua y microcuencas de la provincia del Carchi».**

## Proyecto Landcare-New Zeland

En el mes de abril 2015, se inició la ejecución del Proyecto «Fortalecimiento de la gestión y uso de los recursos hídricos para el desarrollo agrícola en la provincia de Cotopaxi», de acuerdo al convenio CESA, Landcare Research, New Zealand Limited, con la finalidad de contribuir al desarrollo rural sostenible en la subcuenca del río Cutuchi, siendo parte de ésta los territorios de las organizaciones campesinas y zona baja de las microcuencas de los ríos Nagsiche, Blanco y Pumacunchi. La duración de este proyecto se contempla para 4 años.

Los resultados a conseguir en este proyecto se encaminan a la aplicación del Inventario de tierras y agua, optimizar el uso del agua, mejorar la producción agrícola, reducir los

conflictos sociales por el agua, buscar otros medios de subsistencia por parte de los campesinos. En este contexto, algunas de las actividades ejecutadas durante los primeros seis meses son:

- Estudio dirigido a recopilar información sobre uso, disponibilidad y gobernanza del agua, tanto para riego como para consumo humano y otro estudio sobre uso del suelo. Además, se subraya la socialización del proyecto, talleres de motivación, acuerdos y compromisos de corresponsabilidad con dirigentes de las organizaciones JATARISHUN, UNOCANC, COICC y representantes de los GADs parroquiales de Toacaso y Cusubamba, para la instalación de instrumentos hidrométricos y ejecución del inventario hídrico a nivel de captaciones, en lugares que aún no han sido intervenidos.
- Instalación de cuatro equipos técnicos (sensores para medir lluvia, temperatura, nivel de agua y Hub), en el sector de Wuintza-UNOCANC, la misma que formará parte de una red de monitoreo

hídrico, integrando las microcuencas río Blanco y parte del río Pumacunchi. En los próximos días, se complementará esta red y se instalarán otras dos redes (una en la JATARISHUN y una en la COICC), en sitios que ya se encuentran identificados y acordados con los dirigentes.

**Proyecto «Desarrollo local territorial, promoviendo la transformación de la matriz productiva en la sierra central ecuatoriana»**

Este proyecto surge por un segundo convenio con la Cooperación Española, AECID y Manos Unidas, con la finalidad de consolidar la intervención ya implementada en la primera fase y la réplica de los aprendizajes en territorios contiguos. En Cotopaxi está considerado como territorio de trabajo a las comunidades de la parroquia Chugchilán y Zumbahua y como réplica, las organizaciones de la parroquia de Isinlivi, cantón Sigchos y Pujilí, con propuestas encaminadas al fortalecimiento de la gestión de los recursos naturales, el agua y desarrollo local. Concretamente, se apoya a 11 Juntas Administradoras de Agua Potable, JAAPs y 2 Directorios de riego de la parroquia Chugchilán, que agrupan alrededor de 500 familias. En el sistema de agua de consumo por bombeo que brinda servicio a 238 familias de las comunidades Ponce Quilotoa, Quilotoa, Anchi, Macapungo, Quilotoa, se realiza el seguimiento al funcionamiento de los componentes del sistema. Existe un acuerdo con el GAD Isinlivi para la protección física de 50 ha de páramo.

El acompañamiento técnico a los sistemas de agua de riego y consumo consiste en monitorear el funcionamiento de los varios componentes, la infraestructura, el cumplimiento de los turnos en los módulos de riego; la dotación de agua hasta las acometidas domiciliarias; el pago puntual de tarifas por el servicio; la aplicación de normas del Reglamento Interno de las organizaciones. En Cotopaxi, se estructura un contenido técnico para la capacitación dirigida a organizaciones de agua de consumo y riego.

# Cotopaxi

ACTIVIDADES DE CESA



## EXPECTATIVAS 2016

Para el 2016, CESA Tungurahua aspira a concluir en el mes de agosto la implementación de las 450 ha restantes de RPA. Adicional a esto, se solicitará ampliación del convenio para que con los saldos generados, se pueda concluir la presurización del 100% del Ramal Norte.

Hasta el mes de marzo se entregarán los diseños y presupuestos para la

implementación del RPA en el Ramal Sur del sistema de riego Píllaro y aspiramos firmar un convenio para su implementación (al igual que en el Ramal Norte). Existe el compromiso del MAGAP/SRD para asignar los recursos correspondientes.

Aspiramos a presentar propuestas para acceder a recursos del Proyecto de irrigación Productiva (PIT), que dispondrá el MAGAP/SRD con fondos del BM y AECID.

Continuaremos como responsables de la ejecución de los planes de manejo y proyectos de riego y producción en las parroquias Pasa y Quisapincha, mediante la renovación de los convenios respectivos con el HGPT. Debemos destacar que durante los últimos años ha sido de mucha importancia la generación de alianzas con el HGPT, que continúa confiando en las capacidades y experticias institucionales.



## Apoyo del área Cotopaxi

En el marco del contrato que CESA firmó con el Gobierno Provincial del Carchi para la elaboración del Inventario hídrico y caracterización ambiental de las fuentes hídricas y microcuencas de la provincia del Carchi, personal del Área Cotopaxi participó durante aproximadamente ocho meses, en cuatro subcuencas de los ríos: Carchi Guáitara, Apaquí, El Ángel y cuenca baja del río Mira.

En estas zonas, se inventariaron y caracterizaron un total de 432 captaciones que alimentan a 310 sistemas de agua, entre sistemas de riego y usos relacionados, uso doméstico, uso piscícola y otros. Las captaciones y sistemas de agua mencionados se encuentran distribuidos dentro de 44 microcuencas identificadas en las zonas de estudio.

### EXPECTATIVAS 2016

Con el proyecto Landcare se seguirá el trabajo en ámbitos de la organizaciones COICC, JATARISHUN y UNOCANC, relacionados a las microcuencas: Nagsiche, Pumacunchi y Blanco, respectivamente, en acciones encaminadas a la implementación de programas de monitoreo hídrico, inventario hídrico y aptitud de suelo, capacitación y asesorías en gestión mejorada de cuencas implementadas, oportunidades para el desarrollo económico compatible con el mejor uso y gestión de agua y suelo.

En el proyecto con Manos Unidas se pondrá énfasis en varios ámbitos, como el componente sistemas agroforestales y silvopastoriles, dentro del cual para el ciclo de plantación forestal 2016 se han producido 136.000 plantas, de 7 especies nativas y aptas para los diferentes ecosistemas, las mismas que serán sembradas en lotes con cultivos de chocho, pastos y algunas hortalizas en el periodo lluvioso del 2016. Además, se continuará con la ejecución de capacitaciones dirigidas a organizaciones de agua de consumo y riego y el trabajo coordinado con los gobiernos locales en las acciones programadas.



ACTIVIDADES DE CESA

Oficina Central

## Plan Provincial de Riego y Drenaje del Carchi

En el marco de las competencias para el buen manejo de los recursos hídricos y como herramienta de planificación, el Gobierno Provincial del Carchi, GPC y CESA, iniciaron hace dos años los estudios para la elaboración del Plan Provincial de Riego y Drenaje. La proyección en el tiempo contempla tres horizontes: el período 2013-2015, elaboración del diagnóstico y planificación; el período 2015-2020, primera etapa de ejecución; y el período 2020-2030, segunda etapa de ejecución. Los productos entregados fueron el diagnóstico del recurso hídrico: historia agraria, oferta y demanda, infraestructura, componentes ambiental, productivo, socioeconómico y político institucional; inventario hídrico y caracterización ambiental de las fuentes de captación de los sistemas de agua y microcuencas de la provincia del Carchi; sistemas de producción, componentes cartográfico e hidrometeorológico; modelo de gestión del Plan de riego y drenaje, entre los más importantes.

## Estudio sobre Política pública en el sistema de compras públicas para la COPISA. Conferencia Plurinacional e Intercultural de Soberanía Alimentaria

CESA finalizó un estudio sobre la política pública en el sistema de compras públicas, dirigida a pequeños productores de soberanía alimentaria, para determinar su nivel de accesibilidad, individual o colectivo, a este sistema. Los resultados establecieron que existe una participación ínfima de estos sectores por una serie de causas, una de las cuales es el tipo de demanda de artículos de alta tecnología desde el Estado, a lo que se suman requisitos de precios demasiado bajos, alta calidad, formalización de las capacidades financieras y logísticas que, difícilmente, pueden ser cumplidas por los sectores señalados. A partir del estudio, se propuso una reforma del sistema de compras de alimentos, que tendrá más énfasis en algunos componentes que en otros.

### Capacitación

Finalizó la mediación pedagógica y últimos ajustes del texto CAMAREN (versión preliminar) «Agricultura Familiar bajo riego». Se inició la compilación del texto «Administración, operación y mantenimiento del sistema de riego», del CAMAREN, con varios textos actualizados, a fin de preparar la segunda edición para la capacitación de promotores campesinos. Se concretó el proceso de capacitación CAMAREN a Promotores Campesinos, en riego, con la firma del contrato entre CESA y el Gobierno Provincial del Cañar. Se ejecutan dos programas simultáneos de cinco módulos a 40 promotores de la provincia y se espera concluir con la graduación en abril/2016.

### Planificación Estratégica Institucional

Durante el año 2015, CESA ha realizado un importante ejercicio de análisis y reflexión del futuro institucional, considerando como insumos fundamentales, la planificación estratégica anterior de CESA (2006-2015) y una lectura de los cambios importantes que han operado en el contexto nacional e internacional, especialmente en lo relativo a las perspectivas de acción de las ONG durante este período, cuando el Estado ha retomado responsabilidades de gestión que fueron asumidas por las ONG y cuando las entidades de cooperación más cercanas a CESA se han retirado del país o han cambiado sus exigencias y sentidos de cooperación. Como es conocido, la cooperación está canalizando prioritariamente los recursos para atender las emergencias y crisis humanitarias existentes en otros continentes.

También se ha realizado una reflexión de la actual realidad del país, especialmente enfocada a los ámbitos rural y agrario, un balance de las líneas estratégicas de la gestión de CESA que demuestra, con argumentos de peso, su vigencia ahora y para el futuro inmediato; una reflexión acerca de las perspectivas y demandas del sector campesino así como de los planes, programas y proyectos de las instituciones sectoriales y territoriales del Estado orientados al agro, a lo que se suman los planes de la cooperación internacional relacionados con su presencia

en el país y, por supuesto, las perspectivas futuras de gestión institucional de CESA.

## Perspectivas de la agroecología

Se firmó un convenio marco con la Universidad Central y luego un específico con la Facultad de Ciencias Agrícolas, con el interés de responder a la demanda del sector rural, de una reflexión teórica y una práctica concreta en el tema de la agroecología.



### EXPECTATIVAS 2016

La reflexión institucional ha permitido desarrollar un ejercicio de planificación estratégica para el período 2016-2020, que supone ajustes a la misión, visión y principios institucionales, la definición de estrategias relacionadas con la estructura institucional y el planteamiento de proyectos de cambio que, de concretarse, permitirán consolidar la presencia institucional en el país y asegurar la sostenibilidad futura de CESA.

### Capacitación

La negociación de un proceso de capacitación en riego, dirigido a promotores campesinos, con el Gobierno Provincial del Carchi está por concluir, de tal manera que la ejecución se efectuará en 2016.

### Estudios

Con el Gobierno Provincial del Carchi, se han concretado estudios de acompañamiento a los sistemas de riego Santa Lucía y El Ángel, para generar propuestas de intervención que incluyen diagnósticos y planes de sostenimiento en todos sus componentes, a desarrollarse durante el año 2016. También se ofrecerá asesoría para la implementación del sistema de riego denominado Morán-San Isidro-Pisquer.

### Riego presurizado en sistemas de riego públicos

Esta propuesta presentada por CESA al MAGAP está orientada a la determinación de las superficies susceptibles de riego presurizado en 62 sistemas públicos de riego del Ecuador. La

propuesta aprobada para 4 meses se desarrollará en dos fases: caracterización y categorización de los sistemas de riego públicos y la identificación y priorización de zonas agrícolas, susceptibles de riego presurizado a nivel parcelario.

### Acompañamiento técnico a la gestión productiva de predios

CESA firmó un contrato con el MAGAP para la implementación del acompañamiento técnico que permita elevar los niveles de eficiencia y eficacia, en la gestión productiva y socio-organizativa de 31 predios transferidos por el Proyecto de Acceso a Tierras de productores familiares, ubicados en nueve provincias del Ecuador. Se trata de una propuesta aprobada para 1 año, que se ejecutará en el 2016 y que comprende dos etapas: la primera, de caracterización de la problemática en cinco ámbitos seleccionados y la segunda, la asesoría técnica, en función de la situación establecida en la línea base. Esta consultoría será llevada en asocio con el FEPP.

### Repotenciación de la Planta de Semillas de Arroz, AGROSEM

CESA presentó al MAGAP, el proyecto para ampliar la capacidad de producción de semilla de arroz en la Planta de semillas AGROSEM de propiedad de CESA, localizada en el recinto Flor de María del cantón Daule. De concretarse esta iniciativa permitirá pasar de una producción actual de 20 mil quintales de semilla de arroz/año, a más de 100 mil quintales de semilla de arroz/año.



Con el apoyo de CESA, en el año 2015 la Corporación de Productores y Comercializadores de Leguminosas de la zona centro norte de la Sierra (COPCOLES) realizó varias acciones en los cinco ejes orientadores de su quehacer institucional:

En el fortalecimiento organizativo, COPCOLES coordinó con el GADP-Carchi para actualizar el registro de las organizaciones de base y se ha logrado hacer eso con 15 organizaciones.

En lo referente a la planificación de la producción hay varias acciones desarrolladas, como la actualización de información sobre oferta y demanda del fréjol, considerando como fuentes de información a empresas como KFC, Cereales La Pradera, SNOB, ECUAVEGETAL, PACKTAMINTALA y Grupo Favorita.

Igualmente, se contó con la información de la demanda anual internacional del fréjol en las variedades como: calima rojo, calima negro, paragache, centenario, bolón rojo, toa.

Se estableció una coordinación con el MAGAP para el fomento de la producción de fréjol afroandino, canario, rojo puro y panamito, variedades que tienen como destino el mercado nacional.

En las zonas de Íntag, Pablo Arenas, Pimampiro y Valle del Chota, COPCOLES desplegó el manejo integrado de plagas y enfermedades, MIPE, en 500 ha; así como estableció la respectiva coordinación con el INIAP, para el fortalecimiento de un banco de semillas.

Para el mejoramiento de la producción se realizaron algunas inversiones en infraestructura, como la del GADP-Carchi y el Fondo Ítalo Ecuatoriano (FIE) en la organización UCODMENIN, para un reservorio (USD 21.000); apoyo a dos sistemas de riego (USD 280.000); tres bodegas (USD 67.000) y un fondo para fomento productivo (USD 17.000). Otras inversiones por parte del GADPC y FIE en la organización COPCAVIC estuvieron dirigidas para generadores de humus (USD 2.500), fomento para la producción



# Copcoles

Se ha hecho un esfuerzo importante por la incidencia en políticas a favor de los pequeños y medianos productores desde la coordinación de la Mesa Técnica Regional del fréjol, desde 2013 hasta 2015. Se logró conseguir inversiones del GADP-Carchi y FIE en comunidades y organizaciones que son parte de COPCOLES y se iniciaron las gestiones para la industrialización del fréjol ante el Ministerio de Industrias y Productividad, MIPRO.

## EXPECTATIVAS 2016

Durante el año 2016 continuaremos con la actualización de las organizaciones de base (10), de segundo grado (2) y de la base de datos de COPCOLES. Esperamos efectuar la planificación y siembra de 400 ha de fréjol de las diferentes variedades, como fréjol negro, canario, panamito, rojos puros y rojos moteados y la producción de 150 qq de semilla, con los Comités de investigación agrícola local, CIALs.

En la post-cosecha, nos proponemos controlar plagas (gorgojo) de 4.000 qq, de los productores y prestación de servicios de poscosecha y almacenamiento. Aspiramos a registrar y certificar tres centros locales en Carchi

Para la comercialización planteamos trabajar en fréjol empacado al vacío, por lo menos 5.000 kilos, como una prueba piloto e implementar estrategias de posicionamiento del producto mediante el apoyo de la Mesa Técnica, con la creación del día de la feria del fréjol seco, a nivel de la zona norte. Y finalmente, continuar con las actividades de incidencia a nivel regional, para que los programas y proyectos enfocados al rubro fréjol sean apoyados por el Gobierno Nacional y GADs provinciales y parroquiales.

de semillas (USD 3.000) y fondos para fomento productivo (USD 8.500).

En cuanto al eje Comercialización, COPCOLES coordinó con la Subsecretaría de Comercio del MAGAP para regular las importaciones que puedan perjudicar a la producción nacional. Además, se realizaron tres reuniones con empresarios para ofertar el producto (Grupo FADESA, LA FAVORITA y KFC).

En lo relacionado al eje de post-cosecha y valor agregado, COPCOLES trabajó en procesos de poscosecha de 3.685 qq de fréjol, con grupos de mujeres de la zona de Intag y el Valle del Chota, cuyos ingresos por este servicio fue de USD 22.110. Este costo es asumido por el agricultor.

Se inauguraron centros de acopio en comunidades de La Loma, Empedradillo, Pisquer y planchas de secado en Las Parcelas, San Vicente, Tumbatu, Caldera, Piquiucho. COPCOLES cuenta con un sistema de almacenamiento por cangilones, proceso que permite utilizar los silos de capacidad de 250 qq, para almacenamiento y control de plagas. La inversión fue de USD 17.000.

# Cesa-Agrosem

## LA PLANTA DE SEMILLA CERTIFICADA DE ARROZ

El año 2015 ha sido un año interesante en muchos aspectos para la planta de semillas CESA-AGROSEM. Se inició con la elaboración de un estudio para la implantación y equipamiento de una planta procesadora de semilla certificada de arroz, en la comunidad América Lomas, ubicada en el cantón Daule, en el sector de Plan América, para una capacidad de 40 mil qq / año.

Este estudio de factibilidad técnica, financiera, ambiental y de mercado tiene como alcance trabajar varios ámbitos: análisis situacional de la producción de arroz, caracterización de la oferta y demanda, modelo de ubicación, diseños, modelo de gestión y procesos, plan de negocios y estrategia comercial, factibilidad ambiental, presupuesto referencial, proyecto en el formato de SENPLADES y maqueta virtual. Este estudio fue financiado por Innovación Tecnológica, del MAGAP.

En 2015, igualmente fue presentado el Proyecto «Incremento de la disponibilidad de semilla certificada de arroz, a través de la repotenciación de la planta procesadora de semilla certificada CESA-AGROSEM», en el cual se trabajaría directamente con la Empresa Pública Unidad Nacional de Almacenamiento, UNA, mediante la venta de semilla certificada y el servicio de beneficio y tratamiento de semilla producida por los agricultores que trabajan directamente con la UNA.

Estos procesos fueron solicitados por el MAGAP, para incrementar la disponibilidad de semilla certificada de arroz en las zonas productoras. Según este proyecto, se pretende influenciar en 131.680 ha (un 35% del área sembrada en Ecuador), de más

de 30.000 agricultores arroceros de las provincias de Guayas y Los Ríos (agricultores de 1 a 10 ha). Para llegar a esta meta se requiere ampliar así mismo el área de multiplicación de semilla en una superficie mayor a las 1.000 ha, de propiedad de pequeños y medianos arroceros.

En lo referente a la venta de semilla, en este año se comercializaron 17.000 qq destinados a la siembra de más de 12.000 hectáreas de arroz de Guayas y Los Ríos. Con respecto a este tema, nos encontramos involucrados en el proceso de automatización para la certificación de semilla propuesto por la Dirección de Agrobiodiversidad, además con la particularidad de que puede ser el último año en que se siembre en nuestros campos (léase en los campos de los multiplicadores arroceros) la variedad de arroz INIAP 11, que durante muchos años ha sido nuestro producto emblemático, ya que CESA-AGROSEM es la única planta que procesa esta variedad apetecida por los agricultores, principalmente, en épocas de problemas climáticos por ser una variedad más rústica, resistente a sequías y exceso de lluvias.

En el último trimestre de este año, CESA-AGROSEM participó en las ruedas de negocios del Plan Piloto del MAGAP, lo que significará realizar ventas directas por parte de CESA a asociaciones de pequeños agricultores arroceros, ya que en el año 2015 se trabajó con ventas a la UNA, que era la encargada de vender la semilla certificada de arroz a estas asociaciones.

En lo referente a los requisitos ambientales, en el año 2015 se realizaron los trámites para la

obtención del permiso ambiental, otorgado por la Dirección Zonal de la provincia de Guayas; en este proceso se han presentado algunas limitaciones que las hemos superado en cada una de las etapas; estamos prontos a obtener este permiso. Para el cumplimiento de este proceso se realizaron talleres de socialización con la comunidad y capacitaciones a nuestros trabajadores.

Se han tomado acciones inmediatas por parte de CESA-AGROSEM y los agricultores productores de semilla, para enfrentar la presencia del fenómeno del Niño, con la realización de limpiezas y mantenimiento de las instalaciones y en la limpieza de canales y nivelación de lotes para mitigar los daños que pueda causar.

## EXPECTATIVAS 2016

Para el año 2016, se mantienen muy buenas expectativas para la producción y venta de semilla certificada de arroz, las variedades que se venderán son principalmente INIAP 14 e INIAP 15, y si todavía el INIAP produce la variedad 11, nosotros también la multiplicaremos. Se han proyectado ventas cercanas a 20 mil quintales, sin embargo esto dependerá de la presencia del fenómeno del Niño en las costas ecuatorianas y la intensidad con la que se presente en las zonas de producción de arroz.





# LA PRIMAVERA

## HOTEL & CENTRO DE CONVENCIONES



Para «La Primavera», el año 2015 se ha constituido en un período de transición, por cuanto el centro de capacitación regentado por CESA ha pasado a constituirse en una Compañía Limitada, para solventar dificultades de orden legal y práctico que limitaban el giro del negocio.

Los esfuerzos se dirigieron a la obtención de licencias de funcionamiento, patentes, calificaciones turísticas, entre otros requisitos, así como también a realizar cambios en el manejo administrativo y financiero, para lo cual nos encontramos implementando un software apropiado.

La atención al público no sufrió ninguna interrupción, por lo que en este año en nuestras instalaciones hemos atendido alrededor de 234 eventos de carácter académico y sociales –datos a diciembre 2015–, es decir, la ocupación ha sido de 19,5 eventos por mes en promedio; con una duración desde uno hasta 16 días. Se han atendido 2.930 hospedajes – 245 huéspedes al mes, en promedio–. En los eventos citados, se ha brindado atención a aproximadamente 14.700 clientes que han visitado nuestras instalaciones, en las diferentes áreas de servicios.

Dentro de la gama de clientes que han ocupado nuestras instalaciones se identifican entidades y organizaciones como: Plan Internacional, Visión Mundial, Fundación MCCH, Fundación Heifer, Fundación Ayuda en Acción, SENDAS, TRIAS, Fundación Acción Ecológica, Centro Ecuatoriano de Investigación Social-CEDIS, Intercooperation, Fundación Global Glimpse, Brigadas Médicas de Michigan, EEUU, Unión Cementera, UCEM, Corporación Señor Cuy, CESA, Redesígnate Live, Programa de Líderes, CEDIR, PROTOS, Coop. Fernando Daquilema, Coop. Minga Ltda., Bancodesarrollo. También entre nuestros clientes hemos contado con organismos del Estado, como SENPLADES, MIES, GAD Provincial de Chimborazo, CONGOPE, Empresa de Agua Potable EMAPAR; organizaciones sociales como la CONAIE, Unión Nacional de Pequeños Productores, Junta Administradora de Agua de Tungurahua, NITON, COPROBICH, AMJUPRE, CONPAPA, Centro de Promoción Rural, Instituto Superior Jatun Yachay. Además, un importante porcentaje de ocupación corresponde a personas particulares, como deportistas de clubes de parapente; federaciones deportivas de Pichincha, Guayas, Azuay; encuentros familiares y eventos de carácter social.

En el último trimestre, se han emprendido algunas actividades de publicidad con la finalidad de ir posesionando en el mercado local la nueva imagen del establecimiento, se ha construido una página web que la estamos probando y que invitamos a visitarla: [www.hotellaprimavera.com.ec](http://www.hotellaprimavera.com.ec), al mismo tiempo que esperamos sugerencias y comentarios al respecto, puesto que es un espacio en permanente construcción.

### EXPECTATIVAS 2016

Continuar con el modelo de gestión de la compañía brindando un buen servicio a toda nuestra distinguida clientela, para lo cual se respetarán los acuerdos ya suscritos con distintas entidades que confían en la calidad del servicio. Se tomarán en cuenta las sugerencias realizadas por las diferentes entidades y organizaciones que ocuparon nuestros servicios el año pasado y estaremos pendientes de las licitaciones en el portal de compras públicas. En este año estableceremos acuerdos comerciales con operadoras de turismo, que permitan crecer el nivel ocupacional de la Hostería, para lo cual se analizará el tipo de cliente que podamos acoger.