

# Avancemos

Boletín n.º 8 Febrero 2014



Boletín semestral de la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas

Editor: Francisco Román ✿ Responsable de producción: Soledad Leiva ✿ Textos: Carlos Zambrano y Áreas de CESA ✿ Fotos: Archivo CESA y colaboradores CESA ✿ Diseño: Verónica Ávila



**E**l Boletín institucional Avancemos presenta el octavo número en el que comparte, fundamentalmente, las acciones realizadas por cada una de las Áreas de CESA durante el año 2013 y en el que se expone como tema de reflexión, la planificación del riego en las provincias con la elaboración de los planes provinciales de riego.

Las Áreas de CESA han trabajado los diferentes proyectos bajo el enfoque de las cuatro líneas estratégicas institucionales: la gestión técnica y social del agua; el manejo y gestión de los recursos naturales; la gestión de los sistemas de producción y comercialización campesinos y el fortalecimiento de las capacidades locales. Varios son los énfasis que se pueden destacar en los distintos proyectos de CESA: la gestión concertada de subcuencas y microcuencas; el manejo de páramos; el riego y diseños hidráulicos, con la implementación de módulos de riego presurizado; la construcción de infraestructura de riego y de sistemas de agua de consumo humano; el fortalecimiento de organizaciones de regantes y de juntas de agua potable con programas de capacitación; la consolidación de procesos asociativos de la producción y comercialización campesinas; el fortalecimiento de cadenas productivas de leguminosas; enfoque de derechos de niños, niñas y adolescentes en los espacios familiar, escolar y comunal, entre los énfasis más importantes.

Un tema que institucionalmente ha resultado importante en este año es el de la vinculación con el Estado, a través de la contratación a CESA y a instituciones aliadas, para la elaboración de diferentes estudios de diagnósticos y de sistemas de producción, a fin de fundamentar la construcción de planes de riego, de tierras, de desarrollo agropecuario, turismo comunitario, entre otros.

Con el plan de riego, se aspira a que los pequeños agricultores que cultivan la tierra con riego y los que hacen agricultura de temporal, cuenten con una estrategia integral de desarrollo, con cambios en las formas de producción y la articulación de la producción bajo riego con la transformación de productos agropecuarios, desarrollo de empresas comunitarias, infraestructura de producción, en el marco de las realidades locales. Con el plan de tierras, se pretende democratizar el acceso a las mismas permitiendo su uso eficiente en función de generar crecimiento y empleo para pequeños y medianos agricultores, implementar de manera efectiva una intervención de fomento productivo, comercialización sostenible, gestión administrativa, teniendo como objetivo superior el mejorar sustancialmente la calidad de vida de los campesinos asociados y sus familias.

En el año 2013, los GADs han continuado trabajando con los Planes de Ordenamiento Territorial, PDOT, convirtiéndose en importantes herramientas para proyectarse en el desarrollo de sus territorios y acceder a recursos del Estado para sus obras. Sin embargo, la estrategia de CESA de acercamiento a los GADs para establecer alianzas importantes ha estado vigente desde hace varios años, con muy buenos resultados para el caso de los Gobiernos Provinciales de Chimborazo y Tungurahua.

Otro tema que ha incidido en el ámbito local y, por tanto, en las Áreas CESA es el proceso electoral para elegir autoridades locales, cuando se ha tratado de proyectos en los que se cuenta con la participación de los gobiernos descentralizados, a nivel de recursos financieros comprometidos. El problema es la “espera forzosa” hasta elegir a las nuevas autoridades.



CESA despliega sus intervenciones en un espectro de acción amplio y el trabajo de las Áreas así lo confirma. Por ello, ponemos a su consideración este texto para efectuar un recorrido resumido de las acciones cumplidas en el año 2013 y los desafíos de la institución para el año 2014.

#### **CESA Quito**

Inglaterra N 31-30 y Vancouver  
Teléfonos: 02-2524830 - 02-2529896  
Fax: 02-2503006  
Email: [cesa@cesaecuador.org](mailto:cesa@cesaecuador.org)  
Web: [www.cesa.org.ec](http://www.cesa.org.ec)

*Francisco Román V.*

# Planificación del riego

## Una oportunidad para la transformación del agro

### El riego una herramienta para el buen vivir

Históricamente el riego ha acompañado la vida de los pueblos andinos y es un elemento importante para las familias campesinas y de agricultores en la medida en que permite un mayor desarrollo de la agricultura, mejoramiento de ingresos económicos, ampliación del empleo familiar y local, así como contribuye a acortar el período vegetativo, permitiendo incrementar el volumen y el número de cosechas frente a los cultivos de secano.

El riego es una potencial herramienta de lucha contra la pobreza. Puede contribuir al desarrollo de una sociedad equitativa, democrática y solidaria. Un enfoque integral del riego y drenaje agrícola puede propiciar el manejo sostenible de recursos naturales renovables, el involucramiento en el cuidado de las fuentes y el manejo del agua en los territorios; adicionalmente, contribuye de manera significativa a mejorar la competitividad en la agricultura campesina, así como de la agroexportación.

El riego y el drenaje agrícola representan una oportunidad para transformar la realidad en el medio rural. Con el riego cambia el paisaje, los usuarios tienen seguridad de contar con agua para incursionar en rubros productivos con mayor rentabilidad.

En varias zonas del país el acceso al agua para riego, individual o como parte de un sistema colectivo, significa tener la oportunidad de diversificar la producción para el consumo familiar, así como para proveer de productos a los diferentes mercados, lo que contribuye a mejorar la seguridad alimentaria local y nacional. Particularmente la producción agropecuaria proveniente de los pequeños y medianos agricultores provee alrededor del 80% de productos de la canasta alimenticia. En la costa y algunas regiones de la serranía, en épocas



de verano, contar con sistemas de riego o acceso individual al agua para el riego genera una actitud positiva y emprendedora en los agricultores.

### La planificación técnica y participativa

Por décadas, las organizaciones de agricultores han debido subsistir con insuficiente apoyo estatal y cuando éste ha llegado, en materia de riego se ha limitado a subsanar problemas de infraestructura, ampliación u obra nueva, lo que reproduce un modelo centrado en la obra física sin tomar en cuenta las demandas para mejorar los suelos, tecnificar la agricultura a partir de un estudio de los sistemas de producción más adecuados en cada unidad hídrica y territorial, planificar la producción con acompañamiento, investigación y asistencia técnica, transformar y agregar valor a los productos agropecuarios, comercializar de manera asociativa, con estudios de mercado actualizados, acceder a crédito público, entre otros.

La Planificación Nacional del Buen Vivir es el referente para el diseño

de Planes Sectoriales y en este caso, orientar la planificación nacional y provincial del riego y drenaje. La planificación del riego y el drenaje desde la institucionalidad del Estado constituye un instrumento fundamental para implementar la política pública, porque permite precisar principios, objetivos, enfoques, estrategias y acciones a implementar y con ello, organizar de manera coherente el presupuesto. Las grandes apuestas en la nueva matriz productiva y energética, en asuntos relacionados al desarrollo agropecuario, deben ser incorporadas a la planificación del riego, considerando las potencialidades sociales, organizativas, agroproductivas, ambientales en los distintos territorios provinciales y regionales.

El proceso de construcción de estos planes debe partir de un enfoque integral de la gestión social del riego, de una visión estratégica para implementar políticas que contribuyan a la conformación de territorios del buen vivir en el medio rural, apuntalando y fortaleciendo las capacidades y potencialidades de las familias campesinas y organizaciones de agricultores. La

coordinación interna en la institucionalidad pública, así como la articulación intersectorial y con otras entidades públicas debe ser una estrategia permanente y contributiva en todo el proceso de planificación.

Así como son importantes los contenidos del Plan es igual la participación ciudadana en su definición, esto no solo pone en práctica principios y derechos constitucionales, sino que también genera una actitud de pertenencia y apropiación de temas en los que los agricultores y organizaciones sociales han tenido la oportunidad de incorporar sus propuestas. Una apertura a la más amplia participación en el proceso de diseño, elaboración, implementación y evaluación de resultados del Plan implica el reconocimiento a las capacidades y conocimientos colectivos e individuales de las familias y organizaciones campesinas, de agricultores y de las juntas de regantes.

### Una institucionalidad eficiente y democrática

El riego y el drenaje, orientados al desarrollo rural agropecuario, deben contar con una institucionalidad nacional que asuma de manera plena la rectoría de este sector, lo que a su vez debe suceder en el nivel descentralizado.

Los agricultores y sus organizaciones por siempre han demandado una institucionalidad con capacidad técnica, visión integral del riego, intervenciones e inversiones socialmente priorizadas en el marco de políticas nacionales hídricas, ambientales, agropecuarias y que apunten a una sociedad equitativa y democrática. La institucionalidad del riego no puede dispersar funciones, roles y atribuciones, en el nivel nacional y provincial; se precisa superar el enfoque centrado exclusivamente en la ampliación de infraestructura, implementado en el país por más de 50 años y que ha retrasado el desarrollo rural y agropecuario, por ello, la estrategia de la nueva institucionalidad debe buscar el aprovechamiento de todas las potencialidades de los territorios bajo riego.

Cambios y transformaciones de fondo en el sector agropecuario bajo riego demandan una institucionalidad que logre implementar modelos de gestión articulados a otros componentes, que hacen viable el riego para la soberanía alimentaria y para los retos de una nueva matriz productiva, con prioridad en alcanzar valor agregado para llegar a productos elaborados, nutritivos y seguros.

♦ *Carlos Zambrano Carrillo*  
Coordinador de Espacios de Análisis y Propuestas del CAMAREN, febrero 2014. El CAMAREN es la entidad coordinadora del Foro Nacional de los Recursos Hídricos en el Ecuador.



### Corporación de Productores y Comercializadores de Leguminosas de la Zona Centro Norte de la Sierra

La COPCOLES nació como una necesidad de generar con los pequeños productores de leguminosas procesos organizativos, productivos, generadores de valor agregado, comercialización e incidencia en políticas a favor de los pequeños y medianos productores, principalmente, de fréjol. Esta leguminosa es un cultivo





# COPCOLES

importante para la sierra en el Ecuador, se conoce que existe un promedio de 19.000 has de cultivo de fréjol solo y 85.000 has de fréjol asociado.

Este proceso ha sido apoyado por varias entidades públicas (GADPs de Carchi e Imbabura, MAGAP) y privadas, entre ellas CESA que junto con el FEPP han llevado adelante acciones tendientes al fortalecimiento organizativo, planificación de la producción, poscosecha y valor agregado, comercialización asociativa y temas de incidencia en políticas a favor de los pequeños y medianos productores.

Durante el 2013 hemos ejecutado dos proyectos para el fortalecimiento de la cadena del fréjol en la zona norte (Imbabura y Carchi), por un monto de USD 390.000 canalizados desde el MAGAP - CADERS. Al momento, la empresa Agro Importadora y Exportadora Agropecuaria de la COPCOLES está legalizada y cuenta con líderes, hombres y mujeres, capacitados en contabilidad básica y tributación. En coordinación con el INIAP, se fortaleció el banco de semillas.

En cuanto a la producción, se planificó y se obtuvieron 600 has de fréjol en las

zonas de Intag, Pablo Arenas, Pimampiro y Valle del Chota. En este año, a través de los centros de acopio locales, se efectuó el manejo poscosecha de 4.500 qq de fréjol que fueron comercializados. Durante el presente año, se han efectuado compras y ventas de fréjol por un promedio de USD 300.000, con precios locales que han sido regulares.

Inauguramos algunos espacios importantes para continuar con los procesos de producción y comercialización: el Centro de Negocios Regional, planchas de secado (CORPAIS, C.T.G.V, COPCAVIC y UCOCDEMIN) y un centro de acopio local (AGEPA).

En base a algunos estudios hemos identificado que la demanda en Ecuador y Colombia es de 6.000 qq mensuales de fréjol rojo moteado, rojo puro, fréjol negro, canario y panamito y, así mismo, identificamos que en la comercialización existe una diferenciación de precios a productores organizados de hasta 15 dólares más por quintal, en relación a los productores desorganizados.

Se han efectuado varias gestiones hacia la industrialización del fréjol

en el Ministerio de Industrias y Productividad, MIPRO, para la venta al nuevo Instituto de Provisión de Alimentos, que reemplaza al Programa de Provisión de Alimentos. Se pueden mencionar, además, las reuniones mantenidas con la Viceministra y Subsecretaria del MAGAP, para análisis de comercio internacional. Se ha logrado incidencia de políticas a favor de los pequeños y medianos productores de fréjol frente al Decreto N° 2210, emitido por el Gobierno de Colombia. Por último, COPCOLES fue seleccionada para ejercer la coordinación de la Mesa Técnica del Fréjol, durante el período 2013-2015.

## Perspectivas para el 2014

En el tema de fortalecimiento organizativo integraremos a 60 productores(as) como parte de la empresa agroexportadora; actualizaremos a 20 organizaciones de base y tres de segundo grado en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria y aspiramos a firmar un convenio con la Universidad Yachay.

Respecto a la producción vamos a planificar y ejecutar la siembra de 800 has de fréjol de las diferentes variedades, como fréjol negro, cholo rojo y rojos moteados y la producción de 300 qq de semillas con los Comités de investigación agrícola local, CIALs.

Para la poscosecha pretendemos la selección y control de plagas (gorgojo) de 10.000 quintales y el registro y certificados de cuatro centros locales y un centro regional con Agrocalidad, como centros de poscosecha de granos secos.

En la comercialización, se operativizará la empresa agroexportadora y el centro de negocios regional, con productos como granos secos (cebada, quinua y fréjol) a diferentes mercados (inicialmente Colombia) y se efectuarán algunos sondeos de mercado.

Se realizará incidencia a nivel nacional, para que nuestro gobierno planifique y ejecute un plan de contingencia para enfrentar el decreto del Gobierno de Colombia No. 2210 del 7 de octubre del 2013, que afecta a productores agropecuarios del Ecuador.

# Balance de actividades 2013 y perspectivas 2014

C E S A Á R E A

# COTOPAXI



La intervención de CESA en esta provincia continúa con lo establecido en el marco del Programa Allí Pacha, ejecutado por el Consorcio MCCH-CESA en las provincias de Cotopaxi y Chimborazo, con el apoyo técnico y financiero de Manos Unidas/AECID; así como actividades recientes dentro del Proyecto Manejo sustentable del páramo en comunidades de la parroquia de Cusubamba, mediante convenio IEPS, CESA, GAD Provincial de Cotopaxi. En este contexto, se resumen las actividades realizadas:

## Gestión social del agua: agua para el consumo humano

En el Programa MCCH/CESA, bajo el enfoque de la gestión social del agua,

se apoya a varias organizaciones que manejan el agua de consumo humano. En este sentido, se trabaja en el mejoramiento de la infraestructura en seis sistemas de la parroquia Chugchilán y un sistema de la parroquia Zumbahua, así como en la conformación y fortalecimiento de las Juntas de Agua Potable (JAAP), a través del análisis y actualización tanto de los reglamentos internos como de las tarifas por el servicio de agua, encontrándose al momento en la etapa inicial de su ejecución.

Se obtuvo cofinanciamiento del GAD Municipal de Sigchos para la construcción del sistema de agua de Itualó de doble propósito, riego y consumo humano. El mejoramiento de este sistema se encuentra en la recta final;

todas las obras civiles se encuentran terminadas y falta únicamente la instalación de las acometidas domiciliarias para el agua de consumo doméstico.

Con el GAD parroquial de Chugchilán se encuentra vigente un convenio para el cofinanciamiento de accesorios y 200 medidores de los seis sistemas de agua a mejorar en esta parroquia.

A partir del 12 de noviembre se dio inicio con los trabajos de mejoramiento de otros sistemas de agua de consumo humano, ubicados en: Ponce Quilotoa, Guayama Grande, La Moya, Cuisana, Shiñacunga, Moreta y Rodeo. Las beneficiarias son 464 familias.





## Agua de riego

Los directorios de riego de Chinaló Bajo e Itualó de la parroquia Chugchilán se encuentran conformados y legalizados ante la SENAGUA, al igual que sus Estatutos y Reglamentos internos. El sistema de riego de Chinaló Bajo funciona desde septiembre del año pasado, beneficia a 55 familias propietarias de 65 hectáreas. En este año se ajustaron los turnos de riego y el manual para la administración, operación y mantenimiento (AOM). En Itualó finalizó la construcción del sistema de riego por aspersión y está en proceso de prueba; este pequeño sistema riega de manera presurizada 25 hectáreas de 24 familias.

Se culminó un nuevo proceso de capacitación CAMAREN en riego, con la participación de titulares de derecho de los sistemas de riego de Chinaló Bajo, Guayama San Pedro y Chaupi. Este proceso de formación se compuso de tres módulos ejecutados entre julio y septiembre y su graduación en octubre de 2013.

## Gestión de recursos naturales

En el vivero forestal localizado en Chasualó de la parroquia de Chugchilán, se produjeron 70.000 plantas de seis especies nativas, correspondiente al calendario forestal 2013.

Durante este año, se han distribuido 61.614 plantas de nueve especies nativas y dos frutales menores a nueve comunidades de la parroquia Chugchilán para forestar en diferentes sistemas (aproximadamente 6 ha de vertientes y 135 ha de agroforestería). Con los usuarios de seis sistemas de

agua de consumo humano de Chugchilán se realizó el cerramiento físico de vertientes y se cubrió una superficie aproximada de 8 hectáreas.

Se socializó y difundió el Plan Forestal a las comunidades de la microcuenca alta del río Toachi, centros educativos, GOCIC-CH, GAD's Municipal de Sigchos y Parroquial de Chugchilán. Todos los sistemas de agua de consumo humano, de riego; así como los centros turísticos del Quilotoa y la planta de chocho cuentan con los respectivos permisos ambientales.

## Manejo de páramos en Cusubamba

El proyecto Manejo y Conservación de Páramos en cuatro comunidades de Cusubamba cuenta con un convenio suscrito entre el Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria, IEPS, CESA, GAD Provincial de Cotopaxi y comunidades, a partir de marzo de 2013.

Se iniciaron varias actividades: socialización del proyecto aprobado y los acuerdos de los comuneros para las acciones a ser ejecutadas, conformación del Comité de Gestión integrado por directivos de las comunidades y usuarios de los sistemas de agua potable; inspecciones a las fuentes de agua con los técnicos del GAD Provincial con el propósito de validar los lugares sensibles a ser protegidos; recorridos para la ubicación de sitios donde se construirán pequeños miradores turísticos y la elaboración de la propuesta de capacitación en el manejo de los páramos y la selección de los participantes al proceso de capacitación.

## PROYECCIONES 2014

- En el marco del Consorcio MCCH-CESA, se concluirá el mejoramiento de 10 sistemas de agua de consumo humano comprometidos en comunidades de Chugchilán y Zumbahua, con el acompañamiento respectivo en la gestión social de dichos sistemas de agua. Se efectuará la transferencia del vivero forestal de Chugchilán a la organización campesina GOCIC-CH en convenio con la Junta parroquial de Chugchilán y el GAD Municipal Sigchos. Se buscará que el Plan Forestal diseñado para la Parroquia de Chugchilán sea parte de las políticas locales.
- Con respecto al convenio IEPS-CESA-GAD Provincial de Cotopaxi, se concluirá la ejecución del proyecto Manejo y Conservación de páramos en cuatro comunidades de la parroquia de Cusubamba.
- Paralelamente a estas acciones, se tiene como expectativa los resultados de las gestiones para la aprobación de la Agencia de Aguas RMC de Francia, de un perfil de proyecto elaborado para la cuenca del río Cutuchi.

## El trabajo en el 2013

# C E S A Á R E A TUNGURAHUA

Durante el año 2013, a CESA Tungurahua le ha sido posible continuar cumpliendo con el objetivo institucional de apoyar el desarrollo agrario y rural, gracias a la cooperación de Welhungerhilfe de Alemania, el Ministerio de Inclusión Social y Económica (MIES) y el Gobierno Provincial de Tungurahua (HGPT).

En el mes de julio concluyó un importante proceso de acompañamiento al sistema de riego Pillaro Ramal Norte, SRPRN, de cerca de 12 años, siendo uno de sus principales logros en los últimos 3 años, el haber ayudado en la implementación de 25 módulos de riego presurizado que benefician a 1.000 familias, en una superficie de 700 de las 3.200 hectáreas y 115 módulos que forman parte de este sistema de riego.

Una parte del trabajo concluido ha sido la entrega de los diseños hidráulicos y presupuestos de los 90 módulos de riego restantes (2.517 has) en las 22 tomas del sistema de riego Pillaro Ramal Norte, trabajo encomendado por el HGPT. Estos estudios han permitido que líderes de la organización de regantes gestionen ante el MAGAP la asignación de recursos económicos, para que se concluya la presurización de las redes terciarias en los 90 módulos, situación que facilitará que pequeños productores agropecuarios del SRPRN cuenten con riego presurizado desde el interior de cada uno de sus predios. Para CESA fue una

oportunidad el haber participado en la realización de dichos trabajos.

Los convenios con el HGPT para el manejo de los páramos comunales de las parroquias Pasa y Quisapincha se han mantenido vigentes, aportando con estrategias para el control del avance de la frontera agrícola, ya que se impulsan actividades en la zona de producción, con el fin de generar fuentes alternativas de ingresos en las familias beneficiarias de los grupos organizados y disminuir la presión hacia las tierras del páramo.

Durante este año, se distribuyeron animales, plantas y semillas y se implementaron 30 has. de riego presurizado por parroquia:

Las experiencias de manejo de páramos en las parroquias tanto de Pasa como de Quisapincha han sido motivo de múltiples visitas de organizaciones locales, nacionales e internacionales.

En el marco de convenio con el HGPT, se han realizado tres estudios:

- Estudio para la implementación de un hato de ganado lechero en los páramos comunales de la UOCAIP.
- Estudio para la implementación de un proyecto de turismo comunitario en la comunidad de Nueva Tondolique de la parroquia Quisapincha.

BIEN DISTRIBUIDO	PARROQUIA		TOTAL
	PASA	QUISAPINCHA	
Vaonas*	47	50	97
Toretas		10	10
Cuyes	1.206		1.206
Cerdos	36	81	117
Ovinos	120		120
Plantas forestales	31.500	28.000	59.500
Plantas de mora	3.000		3.000
Plantas de fresa	19.200	20.900	40.100
Plantas de tomate de árbol	3.000		3.000
Plantas de hortalizas	71.000	88.120	159.120
Semilla de pastos mejorados (qq)	34		34
Hectáreas de riego presurizado modular	30		30

\* Durante el 2013 se han inseminado artificialmente a 47 vaonas en Pasa y 21 en Quisapincha.





- Estudio para la implementación de un módulo de 45 has de riego presurizado en la comunidad de Cachilvana Chico.

A pedido del Gobierno parroquial de San Andrés y como parte del proceso de acompañamiento a los pequeños y medianos productores de leche del cantón Pillaro, hemos realizado la presentación del proyecto para la implementación de una planta de procesamiento de lácteos (capacidad de procesamiento hasta 30.000 ltrs/día), la cual ha recibido la aprobación por parte del MIES-IEPS y el financiamiento por un monto de USD 740.000.

Técnicos del Área CESA Tungurahua forman parte de equipos técnicos interdisciplinarios, como en el caso del equipo de acompañamiento técnico financiero a 14 proyectos implementados por parte del MIES-IEPS-PDCC; de igual manera son parte del equipo de seguimiento técnico a tres predios del Programa del Plan Tierras del MAGAP. Estas experiencias son enriquecedoras en tanto reafirman las adecuadas estrategias de desarrollo que implementa CESA en sus proyectos.

#### **CESA Área Norte**

Oviedo 1118 y Luis Cabezas Borja, Ibarra  
Teléfono 06-2609474

#### **CESA Área Cotopaxi**

9 de Octubre 1645, Saquisilí  
Telefax: 03-2721191 - 03-2721563

#### **CESA Área Tungurahua**

Molletambo 361 y Los Incas, Ambato  
Telefax: 03-2840613 - 03-2414392  
Email: cesatungu@andinanet.net

#### **CESA Área Austro**

Av. Ordóñez Laso 5-55 y Los Cedros, Cuenca  
Edificio Montecarlo local 002  
Teléfono: 07-4089855

Email: cesaaustro@hotmail.com

#### **CESA Área Centro Sur**

#### **Centro de Convenciones La Primavera**

Av. Los Shyris 30-16, Riobamba  
Telefax: 03-2612329 - 03-2612549  
Email: cesarbb@andinanet.net

#### **CESA-AGROSEM: Planta de semilla de arroz**

Recinto Flor de María, Daule  
Teléfono: 094675114



# Áreas

## PERSPECTIVAS 2014

Debido a los resultados positivos que se vienen logrando con la ejecución de los planes de manejo de páramos y con la implementación de proyectos de riego y producción, tanto en la parroquia Pasa como en Quisapincha, mediante los convenios con el HGPT, en el 2014 se continuarán con estas responsabilidades y con la posibilidad de ampliar nuestra cobertura a la parroquia San Fernando.

En cuanto al sistema de riego Pillaro Ramal Norte, por petición de sus usuarios y directivos, se

firmó un convenio con el HGPT para implementar en una primera etapa 600 hectáreas de riego presurizado en unos 20 módulos de riego, financiado mediante convenio MAGAP-HGPT por un monto de USD 1.600.000 para un plazo de 7 meses. Sin embargo, para este mismo año se prevé la firma de un segundo convenio para continuar la presurización total del sistema de riego Pillaro Ramal Norte.

Por ser partícipes directos en las gestiones es probable que la Junta Parroquial de San Andrés nos incorpore para la ejecución del proyecto

“Implementación de una planta de procesamiento de lácteos para los pequeños y medianos productores de leche del cantón Pillaro”, proyecto aprobado por el MIES-IEPS con un financiamiento de USD 597.305 de un total de USD 710.494.

A fin de consolidar la experiencia de CESA – AVSF en temas ambientales, de riego y producción, se participará en la preparación de una propuesta para el “Manejo de la cuenca del río Cutuchi” a ser presentada ante la cooperación internacional para su financiamiento.

## Un balance de la gestión en 2013

C E S A Á R E A

# CENTRO SUR

*El accionar institucional de la Regional Centro Sur se ha orientado a trabajar en áreas de mucho interés para la sociedad en general, poniendo sus esfuerzos en procesos que pretenden contribuir a la solución de problemáticas que afectan directamente a la población urbana y rural, como el cambio climático, la degradación ambiental, la seguridad alimentaria, el reconocimiento de los derechos de los NNA en su cotidianidad y la promoción de los servicios familiares rurales.*

Como Regional estamos desarrollando el Programa Alli Pacha y los Proyectos Gestión Concertada de la Subcuenca del Chambo, Punín y Yachak Wawacuna. En este trabajo hemos estado acompañados de varias organizaciones campesinas, de la cooperación nacional e internacional y del Estado: MCCH, AVSE, Cooperación Internacional KNH y BMZ de Alemania, Manos Unidas y Agencia Española de Cooperación Internacional AECID, Agencia de Aguas Sena Normandía y Ciudad de París; Empresa Pública de Agua Potable EMAPAR Riobamba, Universidades UNACH, ESPOCH; SENPLADES, SENAGUA, INAMHI, Ministerio de Salud Pública, GADs Riobamba, Guano, Colta, Penipe, Chambo, Guamate, Alausí y el Gobierno Provincial de Chimborazo; entre las principales. En el periodo 2013, la Regional ha

contado con un presupuesto de USD. 2'675.000.

El proyecto Gestión Concertada de la subcuenca del Chambo cuenta con un diagnóstico de la problemática de la subcuenca, un estudio hidrogeológico de la capacidad de los pozos que abastecen de agua a Riobamba, una propuesta para la instalación de un red provincial hidrometeorológica; un trabajo institucional de monitoreo de la calidad de agua donde participaron 80 personas; además se construyó una planta de tratamiento de aguas residuales para 155 familias de la comunidad de Pulinguí, parroquia San Andrés, cantón Guano, provincia de Chimborazo.

El Programa Alli Pacha (Consortio MCCH-CESA-Manos Unidas), con los titulares de derecho de Palmira, Tixán

y la participación del GAD de Chimborazo y parroquial de Tixán, continúa trabajando en el tema de uso y aprovechamiento de los recursos naturales y el agua para la producción sustentable, que asegure la alimentación familiar y la negociación de excedentes en el mercado.

Con este Programa se construye el sistema de riego presurizado Atapo Palmira, para una superficie de 537 has y 500 titulares de derecho, en 5 comunidades de la parroquia Palmira. Hasta el momento se cuenta con 300 ha en producción bajo riego por aspersión. En la parroquia de Tixán, en la zona de la organización COCAN, en este año se han implementado 109 ha de sistemas familiares con riego presurizado para pastos, con el soporte de igual número de reservorios familiares de 500 m<sup>3</sup>; con lo que se llegó a un



total de 220 reservorios y 220 ha con riego presurizado. Esto ha permitido incrementar notablemente la producción lechera de la zona gracias al riego, ganado y pastos mejorados, con una producción estimada de unos 5.000 litros de leche diarios con ganado de mejor calidad y pastos mejorados. Estas acciones se complementan con la implementación de 80 ha de sistemas agroforestales en los sistemas familiares de riego. Simultáneamente, se protegen físicamente las fuentes hídricas en un perímetro de 450 ha de páramo de la microcuenca del río Atapo.

En los Proyectos Yachak Wawacuna y Punín se trabaja en la afirmación de los derechos de niños, niñas y adolescentes (NNA), en su accionar diario en los espacios familiar, escolar y comunal, así como el fomento de los servicios familiares rurales. En la ejecución de la iniciativa Yachak Wawacuna, el enfoque de derechos constituye un reto constante y ha sido abordado en el ámbito escolar logrando la expresión espontánea de NNA en actividades: educativas, socio culturales, cuidado personal (higiene y sexualidad), atención médica (jornadas y atención emergente), almuerzo escolar, mejoramiento de espacios escolares, dotación de recursos de aula y recreación para 511 NNA y 40 docentes. A pesar de intervenir en una zona de

alta migración conseguimos cambios significativos en la actitud de docentes hacia NNA y el impulso para su desempeño en la vida escolar y familiar, re-organización de comités de padres de familia, sostenimiento del almuerzo escolar, vinculación con el servicio público de salud; empleando estrategias no paternalistas que buscan la participación efectiva. Como apoyo a la economía familiar se mejoraron y equiparon nueve negocios y asistencia técnica a varias fincas productivas con hortalizas y cultivos para el consumo familiar.

El Proyecto Punín ha tenido una intensa actividad con padres de familia, docentes y, especialmente, NNA, con énfasis en la nutrición y salud de las familias, la formación profesional (364 personas, de las cuales el 65% corresponde a mujeres), el fomento de microempresas familiares de proximidad (23), el mejoramiento físico y social del suministro de agua de consumo (25 fuentes, 9 sistemas) y la producción agropecuaria (175 huertos con agua de segundo uso, riego por goteo y 125 cuyeras). Adicional a esto, se ha logrado la sensibilización en la temática de derechos en nueve comunidades y el fortalecimiento del trabajo de las capacidades profesionales de 90 profesores pertenecientes a 10 centros educativos.

## PERSPECTIVAS 2014

Resaltamos la continuación de la tercera fase del proyecto “Gestión concertada de la subcuenca del Chambo”, con un presupuesto de 494.000 euros. Dentro de este proyecto esperamos legalizar el Comité de Gestión de la subcuenca del Chambo, que tiene el respaldo de dos convenios inter-institucionales con la SENAGUA y SENPLADES. El Comité contará también con el Plan de gestión de agua de la subcuenca del río Chambo, para una población de 350.000 habitantes de 7 cantones de Chimborazo.

En el ámbito local, los GADs han conseguido la aprobación de un Plan de Ordenamiento Territorial, PDOT, convirtiéndose en una importante herramienta para proyectarse en el desarrollo de sus territorios y acceder a recursos del Estado para sus obras. En este contexto logramos, a través de alianzas estratégicas, apalancar fondos para complementar las acciones, principalmente con los GADs de Chimborazo, Guamate, Guano y parroquial de Tixán, que esperamos se mantengan durante el año 2014.



# El año 2013 en C E S A Á R E A AZUAY

*Durante el año 2013, CESA Austro continuó con las actividades del proyecto vigente y con apoyos puntuales de acompañamiento a varias organizaciones sociales:*



## **Proyecto de Apoyo a la Red de Mujeres de Paute para la consolidación del proceso asociativo, de la Producción y Comercialización**

La Fundación Manos Unidas conjuntamente con CESA acordaron la firma de un convenio de cooperación con fecha 21 de enero del 2013, para la realización del “Proyecto de Apoyo a las Acciones de Producción y Comercialización de la Red de Mujeres de Paute”, que se ejecutará durante 12 meses. Esta Red cuenta actualmente con aproximadamente 220 socias distribuidas en 16 comités. Sus objetivos estratégicos están enfocados a: organización, producción, comercialización, formación, acceso a crédito y migración. Con el presente proyecto se ha buscado apoyar en los tres primeros temas.

En la actualidad, se están reforzando los conocimientos técnico-productivos y la visión socio-empresarial y comercial de la organización con actividades de capacitación teórico-prácticas, de acuerdo a las necesidades y de forma diferenciada, debido a que no todas las socias están en un mismo nivel de conocimientos. Se aspira que con los temas desarrollados logren un mejor manejo técnico de la producción.

Se ha logrado que:

1. La Red de Mujeres cuenta con un centro de comercialización, adecuado con el equipamiento mínimo para brindar una buena presentación de productos y una atención conveniente:
  - Adecuaciones en la parte frontal (visera o volado de protección)
  - Equipamiento de acero inoxidable (mesas y gavetas, cerchas, ganchos para la carne de acero inoxidable, frigorífico, cortadora, molino de carne).
2. Se mejore la capacidad productiva agropecuaria de las socias:
  - 13 emprendimientos productivos de pollos criollos (3), pollos blancos (5), cerdos (4) y el vivero de frutales y plantas forestales
3. La organización alcance mayor visión socio-empresarial y socias con mayor apropiación y participación dentro de su organización:
  - Ejecución del Plan de Formación para la Gestión de Emprendimientos Asociativos

y Economía Popular y Solidaria, que tiene el aval de la Universidad Politécnica Salesiana, la que otorgará un certificado de asistencia y aprobación

- Ejecución de las actividades de capacitación frente a las necesidades de la organización, tales como trabajo en equipo, relación interpersonal, motivación organizacional, generación de alianzas.

El centro de comercialización tiene un volumen de ventas que sobrepasa los USD 40 mil/mes, monto muy representativo para las socias quienes rotan con sus productos por este centro de venta y que les permite un contacto directo entre las productoras.





### **Acompañamiento al Municipio de Nabón para la gestión del sistema de riego Hornillos 2**

El GAD Municipal de Nabón, en conjunto con CESA, permanentemente han considerado la importancia de las necesidades de riego dentro del cantón, por tal motivo el GADM de Nabón firmó el 16 de Noviembre del 2007 un convenio con la Universidad de Cuenca-PROMAS para realizar el estudio del sistema de riego Hornillos 2. Este sistema de riego podría servir a las comunidades de Ayaloma, Rañas, Rosas, Pucallpa, Pucunla y Paván, con un aproximado de más de 850 familias beneficiarias y un promedio de 0,50 ha por familia.

Por esta razón, se están realizando las gestiones necesarias para la evaluación y posterior actualización de dicho estudio, así como facilitar el asesoramiento al Municipio de Nabón para la realización de un convenio con el Gobierno Provincial, con el propósito de obtener la posible delegación de la competencia. De la misma manera, se están efectuando las gestiones en búsqueda de financiamiento por parte de la cooperación internacional.

### **Modelo de gestión del plan de desarrollo y ordenamiento territorial del GAD municipal de Cuenca**

En convenio con la Fundación Intercooperation América Latina – CESA, se apoyó en la elaboración del Modelo de Gestión del Plan de Ordenamiento Territorial, PDOT, para lo cual levantamos encuestas estructuradas, a fin de conocer el nivel de participación e involucramiento dentro de la elaboración del PDOT, así como el análisis de los actores locales (organizaciones gremiales, asociaciones, empresarios, cámaras, etc) que permitió a los consultores asociados de Intercooperation realizar la propuesta del Modelo de Gestión del PDOT, socializada y aprobada por el Consejo Cantonal de Planificación y Participación de Cuenca.

### **Red Agroecológica del Austro**

CESA permanece como socia activa de la Red, asociación conformada por agricultores de producción limpia que expenden en el Biocentro del Salado, Plataforma de Miraflores, Mercado 12 de abril, dentro del cantón Cuenca y del Austro.

## **PERSPECTIVAS 2014**

El “Proyecto de Apoyo a la Red de Mujeres de Paute para la consolidación del proceso asociativo, de la producción y comercialización” continuará hasta febrero del 2014 con el fortalecimiento de esta red, buscando elevar los niveles de producción de productos principales como carnes de pollo y cerdo, que son comercializados dentro del mercado. Los acuerdos logrados con Manos Unidas permitirá la presentación de un nuevo proyecto para la ampliación de este centro de comercialización de la Red de Mujeres de Paute.

Se continuará con las gestiones ante las autoridades del GAD Municipal de Nabón, Gobierno Provincial y la Fundación Manos Unidas para lograr la construcción del canal de riego denominado Hornillos 2, con un costo aproximado para la I Fase de 1,5 millones de dólares.

La Regional Austro realizará acercamientos a las autoridades para establecer alianzas y articulaciones importantes, con la posibilidad de apoyarles a mejorar la competencia “Gestión de cooperación Internacional”, dado que algunos GADs no cuentan con departamentos y técnicos especializados en este campo. Es por esto que el acercamiento y la posibilidad de establecer convenios de cooperación interinstitucional está latente para ampliar y consolidar el horizonte y la experiencia de CESA.



# OFICINA CENTRAL

*Bajo la responsabilidad de Oficina Central, varias actividades han tenido relevancia en este año:*



## Plan de Riego Carchi

CESA firmó un contrato con el Gobierno Provincial del Carchi para elaborar el Plan Provincial de Riego y Drenaje (PPRD) y el Inventario de los recursos hídricos de esta provincia. Este contrato inició el 7 de junio de 2013 y finalizará el 30 de abril de 2014. Entre los objetivos específicos se contempla realizar el diagnóstico del sector riego en la provincia a nivel de infraestructura, producción, realidad socio-económica y ambiente. Hasta el 2013, la consultoría ha trabajado en el diseño y desarrollo metodológico de varios ámbitos y ha ejecutado varios talleres de trabajo.

## Estudios de sistemas de producción y riego para el GADP-Pichincha

Este estudio se desarrolló en el marco del contrato de consultoría suscrito entre el Gobierno Provincial de Pichincha y CESA, por un plazo de cuatro meses. El estudio se localizó en tres sistemas de riego: Moyal Astillero, Asociación Agropecuaria San Vicente de Porotog Alto y Acequia La Compañía Lotes 2 y 3, en la provincia de Pichincha y se centró en tres aspectos: caracterización de la infraestructura y las condiciones de su aprovechamiento, el análisis de los sistemas de producción y el análisis de la gestión social del riego.

## Diagnóstico de sistemas de producción y Plan de desarrollo Agropecuario y Agroindustrial para el Proyecto Multipropósito Chalupas

El Instituto Nacional de Pre-inversión, INP, contrató a la entidad española Giahsa para realizar los estudios de prefactibilidad y factibilidad para el proyecto Multipropósito Chalupas. Entre marzo y abril del 2013, la alianza CESA – AVSF – SIPAE contribuyó al trabajo de Giahsa a través de una primera etapa de estudio de sistemas agrarios y caracterización de las dinámicas de comercialización de los principales productos de la zona y una nueva contribución para la consolidación del estudio de factibilidad en 3 ejes: terminación del estudio de sistemas de producción en la zona del proyecto Chalupas y análisis con la introducción del agua de riego; construcción del plan de desarrollo agropecuario y agroindustrial y estudio de mercado para principales cultivos a ser desarrollados en la zona de estudio.

## Seguimiento técnico y financiero de 14 proyectos del seguimiento Pujilí – Pelileo, IEPS-PDCC, MIES

El 14 de mayo de 2013, CESA fue contratada por el IEPS-PDCC, MIES, para trabajar en el seguimiento

financiero y técnico a algunos de los proyectos bajo su responsabilidad, ubicados en las provincias de Cotopaxi y Tungurahua, concretamente en 14 parroquias de los cantones de Pujilí y Salcedo en Cotopaxi y los cantones de Patate, Píllaro y Baños en Tungurahua. Este trabajo tuvo una duración de cuatro meses desde mayo 2013. Los objetivos específicos se orientaron a establecer el estado de cumplimiento de los convenios, planes operativos y cronogramas con base a la normatividad establecida, así como asesorar a las organizaciones y equipos técnicos, evaluar a las organizaciones participantes, evaluar los documentos justificativos o dar soporte técnico en el caso de ser necesario y elaborar los informes financieros y técnicos previos al desembolso o finiquito de las entidades ejecutoras.

## Comunicación

Elaboración del Boletín Institucional Avancemos No. 6 (finalización en enero 2013), No. 7 (mayo 2013) y No. 8. Los números 6 y 8 contribuyen con información del trabajo de las Áreas desarrollado durante el año y sus perspectivas para el año siguiente. El número 7 aportó con el debate del cambio climático y el agua, con artículos relacionados a las investigaciones efectuadas por la institución sobre el tema.

## Capacitación

- Ejecución de Programas de capacitación CAMAREN, en riego, dirigidos a Promotores Campesinos en Carchi y seguimiento a dos Programas del Consorcio MCCH-CESA: Formación de Gestores Comunitarios en Sistemas de Riego Campesinos para las provincias de Chimborazo y Cotopaxi. Programa de Capacitación NUFFIC dirigida a cuadros: “Gestión integral de recursos hídricos en Ecuador: un curso para capacitadores”. Este curso se ejecutó bajo la responsabilidad de varias entidades: CINARA, LAWETnet, METAMETA y CAMAREN-CESA.

- Elaboración y/o apoyo en Propuestas de capacitación CAMAREN en riego, agua de consumo humano y páramos, dirigidas a Promotores Campesinos, en negociación unas y ejecutadas otras.

## Elaboración de documentos

Para la revista “Promoción agrosostenible Ecuador 2013” se escribió un texto institucional que fue publicado en noviembre/2013 y para el Programa de capacitación NUFFIC Tierras andinas y agricultura familiar en el contexto de cambio climático, a ejecutarse en el año 2014, se escribió un texto borrador sobre Quisapincha “Los páramos de Quisapincha: una particular historia local frente al cambio climático”. Se han efectuado apoyos puntuales a las Áreas en la elaboración y ajustes a varios documentos.

## CESA y el Plan Tierras

El 30 de mayo del 2013, el Consorcio CESA-FEPP firmó un contrato por un año con el MAGAP, para apoyar la política pública del Estado dirigida a redistribuir las tierras agrícolas entre los campesinos carentes de ella. Con apoyo de VSF, el Consorcio está encargado de implementar de manera efectiva una intervención de fomento productivo, comercialización sostenible, gestión administrativa en 27 predios transferidos en el marco del Plan Tierras. Estos predios cubren 39 organizaciones campesinas que agrupan a 1.500 familias asentadas en, alrededor, de 11.000 hectáreas de las provincias de Guayas, Manabí, Esmeraldas, Cañar, Chimborazo, Cotopaxi y Pichincha. Al finalizar el 2013, se han ajustado/actualizado 27 diagnósticos y planes, haciéndolos reales y trabajables. Se han identificado a líderes a ser capacitados como gerentes y contadores rurales. Se ha establecido una relación de confianza en 23 predios, sobre la base del acompañamiento a la problemática y perspectivas de cada uno, asignando recursos económicos para la implementación de actividades estratégicas a fin de lograr el desarrollo productivo integral del predio.

## PERSPECTIVAS 2014

Para el año 2014 se espera finalizar el seguimiento al Programa “Gestión social de páramos en comunidades de Cusubamba, Salcedo, Cotopaxi” y ejecutar el programa “Fortalecimiento de capacidades para la gestión de los sistemas de riego, ejecutado por CAMAREN-CESA, financiado por la Unión Europea y auspiciado por la Asociación de Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales de Imbabura, AGADPRI. Finalmente, se trabajará en el ajuste a la oferta del programa de capacitación a Promotores en riego.

Se concluirá el Plan de Riego para la provincia del Carchi, con énfasis en varios tipos de estudios: hidrológicos, de infraestructura, ambientales, productivos, socio-económicos y cartográficos de la provincia para fundamentar la elaboración del Plan de riego y el inventario de recursos hídricos. Y de la misma manera, durante 2014 continuarán las acciones del Plan Tierras, tal como está planificado, a fin de construir e implementar un Modelo de Gestión, que permita conciliar los mandatos constitucionales sobre la propiedad de la tierra con la realidad del sector agropecuario.

Otro ámbito de acción se abrió con SENPLADES, para acompañar la intervención integral del Estado en el predio La Clementina. El Consorcio CESA-FEPP-AVSF construirá el proceso de conceptualización, diseño metodológico y operativo del “segundo pilar” de la intervención: “construir poder popular en función del modelo de economía popular y solidaria en el territorio”, para concretar un modelo de gestión acordado entre los diversos actores.

# CESA - AGROSEM

## La planta de semilla de arroz

El objetivo del 2013 estuvo sintonizado con una frase que decía un ex compañero de trabajo: *“No somos los más grandes, pero sí los mejores”*<sup>1</sup>.

Para llevar a cabo este objetivo, se realizó un diagnóstico integral de la planta, a fin de identificar “cuellos de botella” en los procesos de secado y almacenamiento. Para enfrentar estos problemas, se mejoró el secado con la construcción de un sistema de albercas inclinadas, las cuales nos permiten optimizar la recepción y el secado de semilla de arroz, para posteriormente ser guardada en los silos de almacenamiento que la planta posee. Con estas innovaciones obtuvimos como resultados un menor tiempo de secado y una optimización en la utilización de la mano de obra, no solo en el número de jornales para el transporte de carga y descarga, sino en la disminución sustancial del esfuerzo físico para llevar adelante estas tareas.

Además, la construcción de este sistema facilitó los requisitos para la obtención de los permisos ambientales, en tanto contribuye a una menor contaminación por ruido y una menor cantidad de residuos de polvo en el ambiente por la colocación del extractor de polvo. La obtención del permiso ambiental está en sus últimos pasos, se cuenta con la correspondiente ficha ambiental y con la siembra de árboles y frutales en los linderos estaríamos siendo considerados como una planta modelo. Adicionalmente, al ser un sistema automatizado cumplimos con lo que determina la ley en el tema de seguridad industrial.

En el año 2013, nuestra producción se incrementó en un 17,27 % y nuestras ventas superaron los 15.000 qq, lo que representa un incremento respecto al promedio de ventas que hasta el año 2012 fue de 12.571 qq.

Nuestra producción está destinada en un 53% a pequeños y medianos productores, cumpliendo nuestra misión de ayudar a estos segmentos de agricultores. El 47% de nuestra semilla es adquirida por grandes agricultores, aunque esta producción no solamente se dirige a este segmento, sino que dentro de este porcentaje se encuentran almacenes que venden a pequeños y medianos agricultores.

En la piladora, en este último trimestre, se trabajó de una manera directa brindando un servicio de pilado y secado de arroz, obteniendo resultados interesantes y observando una nueva alternativa al brindar este servicio, pero debemos mejorar el tiempo de secado para arroz comercial porque actualmente es muy alto y debemos modificarlo. Vamos a trabajar a lo largo del próximo año en las adecuaciones que hacen falta para poder brindar este servicio de una manera óptima.

Si bien en el año 2013 las mejoras realizadas han permitido mejorar nuestra capacidad de procesamiento y ventas, para el año 2014, nuestra preocupación se orientará en el análisis para la construcción de un sistema de cuartos fríos para el almacenamiento de semilla (producto terminado), en atención a la nueva Ley de semillas que exige este tipo de espacios; además nos permitirá entregar una producción de mejor calidad y tener almacenado una mayor cantidad de producto terminado para los meses en los que se tiene picos altos de ventas.



## La Primavera Centro de convenciones

El Centro de Convenciones La Primavera, ubicado en la ciudad de Riobamba, continúa prestando sus servicios para la realización de eventos académicos, culturales y sociales, tanto a nivel local como nacional. En el transcurso de este año se han atendido aproximadamente 250 eventos, es decir, un promedio de un evento por cada 1,4 días, lo cual ha significado que por nuestras instalaciones han pasado alrededor de 12.000 personas

Fuimos parte de los hoteles y hosterías que prestaron su contingente para la realización de los Juegos Nacionales Juveniles en septiembre. De igual manera hemos facilitado los servicios del Centro a instituciones y organismos privados en un 60% (Visión Mundial, CARE, Cooperativas de Ahorro y Crédito, CEDIR, CEDIS, REFICH, Junta General de Usuarios del Sistema Chambo, Iglesias organizadas, Corporación Humanas, Diario La Prensa), organismos de Estado 30% (Ministerio Coordinador de la Política, Ministerio de Patrimonio, MAGAP-FAO, Seguro Social Campesino, GAD PROVINCIAL DE CHIMBORAZO, ESPOCH, UNACH, SENAGUA, IEPS, Coordinación Zonal de Salud 3) y personas particulares 10%.

Transcurridos cuatro años desde la remodelación del Centro, se ha procurado permanentemente no descuidar el mantenimiento y la conservación de las instalaciones, a fin de que en ningún momento se vea afectada la comodidad y bienestar de nuestros clientes. La conformación de un equipo operativo con nuevas capacidades busca alcanzar cada día una atención de calidad y oportuna en el establecimiento.

<sup>1</sup> Sergio Balarezo, ex Gerente de la Planta de Semillas AGROSEM. Se jubiló en el año 2012.